



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HAMLESİ



2025

ARA FAALİYET RAPORU

MALATYA-ELAZIĞ-BİNGÖL-TUNCELİ

TRB1 Bölgesi

www.fka.gov.tr





2025 YILI
ARA FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 30 Haziran)

TRB1 (Malatya, Elâzığ, Bingöl, Tunceli)

Düzey 2 Bölgesi

Ağustos 2025

SUNUŞ

Fırat Kalkınma Ajansı, kuruluşundan bu yana edindiği deneyim ve kurumsal kapasitesiyle, kamu, özel sektör ve sivil toplumun projelerine sağladığı destekler sayesinde TRB1 Bölgesi'nin geleceğini şekillendirmede önemli bir misyon üstlenmektedir. Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinin sahip olduğu potansiyellerin değerlendirilmesi, yatırımcıların bölgeye yönlendirilmesi ve kalkınma süreçlerinin hızlandırılması yönünde Ajans çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

2025 yılının ilk yarısında da ihracatın artırılmasından kırsal kalkınmaya, turizmden markalaşmaya kadar pek çok alanda önemli proje ve faaliyetler hayata geçirilmiştir. Bu süreçte yerel paydaşlarla kurulan güçlü iş birlikleri ve uygulanan mali–teknik destek mekanizmaları, bölge ekonomisine doğrudan katkı sağlamıştır.

Sosyal kalkınma alanında özellikle kadın girişimciliği ve kadın istihdamına odaklanan Ajans çalışmaları, genç istihdamında daha önce elde edilen kazanımları tamamlar nitelikte ilerlemiştir. Bunun yanı sıra, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı ve Avrupa Birliği projeleri kapsamında kaydedilen gelişmeler de bölgenin rekabet gücünü pekiştirmiştir. Deprem sonrası yürütülen acil eylem ve toparlanma faaliyetlerinde üstlenilen sorumluluk ise Ajansın toplumsal dayanışma ve yeniden inşa sürecindeki rolünü göstermektedir.

Önümüzdeki dönemde, On İkinci Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planı doğrultusunda yürütülecek faaliyetlerimizi aynı titizlikle sürdüreceğiz. Bu vesileyle; desteklerini esirgemeyen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na, Yönetim Kurulu Üyelerimize ve özverili çalışmalarıyla Ajansımızı başarıyla temsil eden tüm personelimize teşekkür ediyorum.

Bölgemizin kalkınmasına yönelik tüm gayretlerin hayırlı sonuçlar doğurmasını temenni ediyorum.

Numan HATİPOĞLU

Elâzığ Valisi

Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Fırat Kalkınma Ajansı personelinde bulunması gereken yetkinlikler	11
Tablo 2: Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı	12
Tablo 3: İSDB Personel Bilgileri	18
Tablo 4: KKB Personel Bilgileri	20
Tablo 5: TTMB Personel Bilgileri	22
Tablo 6: İDB Personel Bilgileri.....	24
Tablo 7: İMİB Personel Bilgileri.....	25
Tablo 8: Bingöl YDO Personel Bilgileri	26
Tablo 9: Elazığ YDO Personel Bilgileri.....	27
Tablo 10: Malatya YDO Personel Bilgileri.....	27
Tablo 11: Tunceli YDO Personel Bilgileri.....	27
Tablo 12: 2025 Yılı Bütçe Gider Tahminleri ve Gerçekleşmeleri	31
Tablo 13: Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları	34
Tablo 14: 2020 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı Sonuçları.....	50
Tablo 15: 2022 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları.....	51
Tablo 16: 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları	52
Tablo 17: 2022 Turizm, İhracat ve Tarımın Geliştirilmesi Finansman Desteği Sonuçları	53
Tablo 18: 2022 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı Sonuçları.....	54
Tablo 19: 2023 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları	55
Tablo 20: 2023 Yılı Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı Sonuçları	56
Tablo 21: 2024 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları.....	57
Tablo 22: 2024 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları.....	58
Tablo 23: 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları	59
Tablo 24: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları.....	60
Tablo 25: Bilgi Edinme Başvuruları.....	63

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	iii
TABLO LİSTESİ	iv
İÇİNDEKİLER.....	v
1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. MİSYON VE VİZYON	1
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	1
1.2.1. Ajansların görev ve yetkileri	1
1.2.2. Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri.....	2
1.2.3. Yönetim Kurullarının görev ve yetkileri	2
1.2.4. Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri	3
1.2.5. Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri	4
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	5
1.3.1. Fiziksel Yapı.....	5
1.3.2. Bilişim Sistemi.....	5
1. 1. Malatya Merkez Sistem Altyapısı	6
2. Alan Adı (Domain) Altyapısı	6
3. Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması	6
4. 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na Uyum Süreci.....	6
1.3.3. Teşkilat Yapısı.....	7
1. Kalkınma Kurulu	7
2. Yönetim Kurulu	7
3. Genel Sekreterlik	8
4. Yatırım Destek Ofisleri.....	9
1.3.4. İnsan Kaynakları	9
1. Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikasının İlkeleri	9
2. Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı	10
3. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar	15
1.3.5. Sunulan Hizmetler	15
1. İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi (İSDB).....	16
2. Kırsal Kalkınma Birimi (KKB)	18
3. Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi (TTMB)	20
4. İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB).....	22
5. İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)	24
6. Yatırım Destek Ofisleri (YDO)	26
7. Hukuk Müşavirliği.....	27

2. AMAÇ VE HEDEFLER.....	29
2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	29
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	30
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	31
3.1. MALİ BİLGİLER.....	31
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	31
3.1.2. Mali Denetim.....	33
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	34
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	34
1. Sonuç Odaklı Programlar ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar	34
2. Bölge Sanayinin Dışa Açılması Ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı	34
2.1. Araştırma, Analiz ve Programlama	34
2.2. İş Birliği ve Koordinasyon	36
2.3. Kapasite Geliştirme	37
2.4. Ajans Destekleri	39
2.5. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler.....	40
2.6. Diğer Proje ve Faaliyetler	41
3. Bölge Turizminin Geliştirilmesi Ve Bölgenin Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı.....	42
3.1. Araştırma, Analiz ve Programlama	42
3.2. İş Birliği ve Koordinasyon	43
3.3. Kapasite Geliştirme	44
3.4. Tanıtım ve Yatırım Destek	44
4. Tarımsal Üretimin Ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı.....	45
4.1. İş Birliği ve Koordinasyon	45
4.2. Kapasite Geliştirme	47
4.3. Tanıtım ve Yatırım Destek	48
4.4. Ajans Destekleri	48
4.5. Diğer Proje ve Faaliyetler	49
3.2.2. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	50
1. 2020 Yılı Programları	50
2. 2022 Yılı Programları	51
3. 2023 Yılı Programları	55
4. 2024 Yılı Programları	57
5. 2025 Yılı Programları	60

6. Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler	61
3.2.3. İdari Faaliyetler	62
1. Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri	62
2. İdari İşler.....	62
3. Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyetler	63
4. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar	63
3.2.4. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	64
1. Bingöl Yatırım Destek Ofisi	64
2. Elâzığ Yatırım Destek Ofisi.....	76
3. Malatya Yatırım Destek Ofisi.....	83
4. Tunceli Yatırım Destek Ofisi.....	96
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	106
1. ÜSTÜN YÖNLER	106
2. ZAYIF YÖNLER.....	106
3. DEĞERLENDİRME	107
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	108

1. GENEL BİLGİLER

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Düzey-2 İstatistiki Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanunun 3'üncü maddesine dayanılarak 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 14.07.2009 ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajans, ana faaliyetlerini Malatya'da bulunan merkez hizmet binasında yürütürken, yatırım destek faaliyetlerini de bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofislerinde sürdürmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana geride bıraktığı 15 yıllık dönemde kurumsallaşma süreçlerini büyük ölçüde tamamlamıştır. Bölgede yürüttüğü mali ve teknik destek programları ile 2025 yılı fiyatları ile toplam proje bütçesi **8.779.330.548 TL** olan 983 projeye **5.672.288.942 TL** destek sağlamış olup bilgilendirme, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile gerek bölge içinde gerekse bölge dışında paydaşlarına ulaşmıştır.

Bu faaliyet raporuna esas teşkil eden 2025 yılını kapsayan süreçte Ajans;

- Kurumsal kapasitenin artırılması,
- Koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Sonuç odaklı program çalışmalarının yürütülmesi ve
- Yatırım destek ve rehberlik hizmetleri üzerinde yoğunlaşmıştır.

1.1. MİSYON VE VİZYON

2009 yılından beri bölgesel kalkınma hedefi ile faaliyetlerini yürüten Ajans misyonunu;

“TRB1 Bölgesinin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek için gereken plan, program ve araçları hazırlayarak paydaşlarıyla birlikte uygulamak”,

Vizyonunu;

“Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir Kalkınma Ajansı olmak” şeklinde belirlemiştir.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajansın teşkilat yapısı;

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

1.2.1. Ajansların görev ve yetkileri

a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.

c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.

ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.

d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.

e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.

f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.2.2. Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri

a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.

b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.

c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.

ç) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

1.2.3. Yönetim Kurullarının görev ve yetkileri

a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.

b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.

c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.

ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.

e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.

f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak. g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.

ğ) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.

ı) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

i) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Ayrıca aynı maddenin ikinci bendinde Yönetim Kurulunun gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebileceği düzenlenmiştir.

1.2.4. Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ç) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- f) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- ğ) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ı) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- i) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- j) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.

k) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.

l) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.

m) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.2.5. Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri

a) Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek.

b) Desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek ve ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak.

c) Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak.

ç) İlin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve işbirliği tesis etmek.

d) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak.

e) Bu Bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.

f) İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek.

g) Ajans faaliyetleri ile ilgili genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yürütmek.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans Niyazi Mahallesi Buhara Caddesi No:195 Battalgazi MALATYA adresinde bulunan Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Binasının 1. katında hizmet vermektedir.



Şekil 1: Firat Kalkınma Ajansı Merkez Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, Elâzığ Yatırım Destek Ofisi ve Malatya Yatırım Destek Ofisi bulundukları illerde Ticaret ve Sanayi Odası binaları bünyesinde, Tunceli Yatırım Destek Ofisi ise müstakil ofisinde hizmet vermektedir.

1.3.2. Bilişim Sistemi

Kurumda bilgi işlem sorumlusu olarak görev yapmakta olan destek personelinin bulunmaması sebebiyle bilgi işlem süreçleri yardımcı hizmetler personeli olarak görev yapmakta olan bir personel eli ile yürütülmektedir. Bilgi işlem sorumlusu tarafından kurumun bilişim sistemi günlük olarak kontrol edilmektedir. Sistem odası her sabah düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Bilişim altyapısında kullanılan sunucular, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinesinde merkezi olarak temin edilmektedir. Kullanıcı oturum açma bilgileri ve diğer kurumsal bilgiler bu sunucularda barındırılmaktadır. Kullanıcılar, sunucu tarafından düzenli aralıklarla şifrelerini değiştirmeye zorlanmaktadır. Ayrıca, kurumun bilişim sistemlerinin kullanımı üzerine oluşturduğu bir bilişim sistemleri kullanıcı sözleşmesi bulunmaktadır.

Ajansta kullanılan ortak klasörler, elektronik posta hizmeti, anti-virüs yazılımı ve çevrimiçi toplantı sistemi için de benzer şekilde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinesinde temin edilmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya ili merkez olmak üzere Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan 4 bölgesi bir bilişim altyapısına sahiptir. İnternet erişimi için Malatya ve Elâzığ'da Radiolink teknolojisi, diğer illerde ise ADSL teknolojisi kullanılmaktadır. Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinin Merkez'le olan bağlantısı ise VPN kullanılarak sağlanmaktadır.

1. Malatya Merkez Sistem Altyapısı

Bilişim sisteminin merkezi Malatya'dadır. Burada bir sistem odası mevcut olup Radiolink internet anahtarı burada bulunmaktadır. Ayrıca, omurga anahtar ve merkez binada internet erişimi için kullanılan kablosuz erişim kontrol cihazı burada barındırılmaktadır. Sistem odası fiziki olarak yeterli durumdadır. Odada, sistemi etkileyecek herhangi bir olumsuz durum bulunmamaktadır. Odaya girişte parmak izi okuyucu kullanılmaktadır. Sistem odasında iki adet klima ve yangın söndürme sistemi bulunmaktadır.

2. Alan Adı (Domain) Altyapısı

Fırat Kalkınma Ajansı'nın internet sitesi, "fka.gov.tr" adresi üzerinden hizmet vermekte olup, ayrıca "fka.org.tr" alan adına da sahiptir. İnternet sitesi kiralanan VPS sunucusunda barındırılmaktadır. Diğer alan adı da "fka.gov.tr" adresine yönlendirilmiştir.

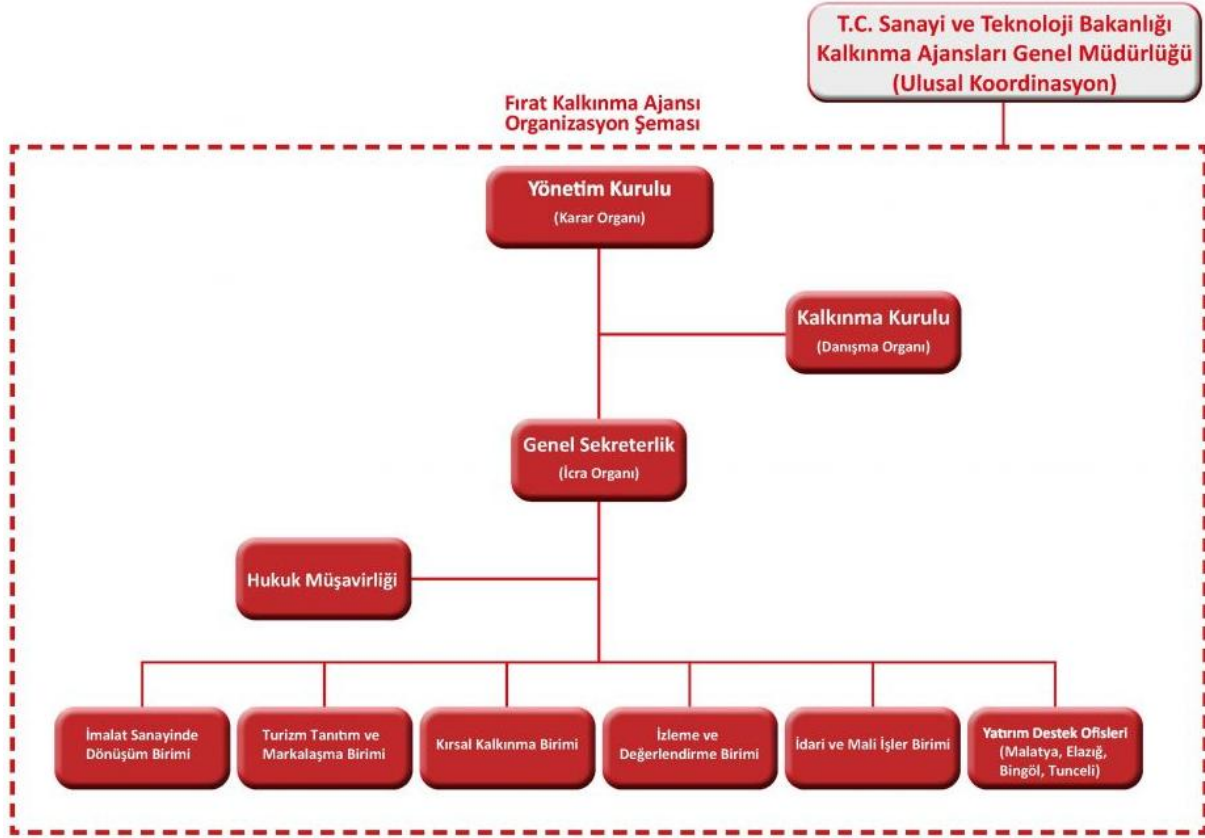
3. Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması

Fırat Kalkınma Ajansı'nda merkezde, yatırım destek ofislerinde güvenlik duvarı cihazları kullanılmaktadır. Ofislerden merkeze çift yönlü VPN bağlantıları yapılmıştır. Dışarıdan ve yatırım destek ofislerinden sunuculara yapılan istekler, merkezde bulunan güvenlik duvarı tarafından kontrol edilmekte ve sadece izin verilen portlara erişim sağlanabilmektedir. İçeriden dışarıya ve dışarıdan içeriye erişim için gerekli olan portlara erişim izni verilmiştir. İçeriden dışarıya yapılan bağlantılarda ise içeriği belirli türlerde olan sitelere kısıtlama yapılmış, herhangi bir sosyal paylaşım sitesi veya ip adres tabanlı bir kısıtlama yapılmamıştır. Bu sayede sistemde ek bir filtreleme programı kullanmaya gerek kalmamıştır.

4. 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na Uyum Süreci

6698 sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na uyum süreci kapsamında teknik tedbirler alınarak Ajans personeline duyurulmuş ve uyum sürecinde gerekli olan Ajans içi mevzuat düzenlenmiştir.

1.3.3. Teşkilat Yapısı



Şekil 2: Fırat Kalkınma Ajansı Organizasyon Yapısı

1. Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kurulu, illerin dengeli şekilde temsiliyi sağlayacak yapıda, en fazla elli üyeden oluşur.

Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanlığı kararı ile belirlenir.

Bakanlar Kurulunun 2016/9112 sayılı kararı ile Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup, önümüzdeki dönemdeki düzenlemelere bağlı olarak tekrar üyeliklerin belirlenmesi için ilan yayımlanacaktır.

2. Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu, Ajansın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193 üncü maddesinde belirtildiği üzere: birden fazla ilden oluşan bölgemizde Yönetim Kurulu

üyeleri, il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Bu kapsamda, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu;

- Elâzığ Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Numan HATİPOĞLU,
- Malatya Valisi Sayın Seddar YAVUZ,
- Bingöl Valisi Sayın Dr. Ahmet Hamdi USTA,
- Tunceli Valisi Sayın Şefik AYGÖL,
- Bingöl Belediye Başkanı Sayın Erdal ARIKAN,
- Elâzığ Belediye Başkanı Sayın Şahin ŞERİFOĞULLARI,
- Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Sami ER,
- Tunceli Belediye Başkan V. Sayın Şefik AYGÖL,
- Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreter V. Sayın Mehmet Şirin BUDANCAMANAK,
- Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Nihat DOĞU,
- Elâzığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Ömer Faruk ÇELİK,
- Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Ali İhsan ŞAHİN,
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Kadir ÇİNTAY,
- Elâzığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın İdris ALAN,
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Oğuzhan Ata SADIKOĞLU,
- Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Hasan Hüseyin COŞKUN,

olmak üzere 16 üyeden oluşmaktadır.

3. Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans genel sekreterliğini; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 02.12.2024 tarihli ve E-52971973-903.02-6297321 sayılı Bakan Oluru ile 04.12.2024 tarihli ve E-52971973-903.02-6354632 sayılı yazısı gereğince Mehmet Şirin BUDANCAMANAK vekâleten yürütmektedir.

Genel sekreterlik bünyesinde; İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile İdari ve Mali İşler Birimi olmak üzere beş çalışma birimi ve bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofisleri görev yapmaktadır.

4. Yatırım Destek Ofisleri

Bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile yatırım destek ofisleri teşkil edilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili olarak genel sekreterliğe karşı sorumludur. TRB1 Bölgesinde Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir.

1.3.4. İnsan Kaynakları

Fırat Kalkınma Ajansı insan kaynakları politikası; 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 187 nci maddesinin ikinci fıkrasının (g) bendi ve 200 üncü maddesi ile 27.06.1989 tarih ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 28 inci maddesinin dördüncü fıkrası hükümlerine dayanılarak hazırlanan ve 29.05.2019 tarih ve 30788 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği esas alınarak hazırlanmaktadır.

Mezkûr Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin 1 inci fıkrasında ve ajansımız yönetim kurulunun 31.12.2019 tarih ve 2019/46 sayılı insan kaynakları politikasına ilişkin kararında da belirtildiği gibi, insan kaynakları politikasının amacı, Ajans’ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

1. Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikasının İlkeleri

Ajans genel sekreter yönetiminde, seçkin, teknik kapasitesi ve motivasyonu yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personeli ile teçhiz edilmektedir.

İnsan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- a) İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- b) Personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları

doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı ve çalışma şartları sağlamak,

- c) Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- d) Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- e) Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- f) İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- g) İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2. Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı

Dünyada yaşanan değişimler ışığında son 20-30 yılda, bölgesel gelişmenin ülke içi ve dışı çok yönlü bir etkileşim sürecini gerektirdiği anlaşılmış, yerel aktörlerin hem planlama, hem de uygulama safhalarında sürekli aktif olması, inisiyatif alabilen bir yapıya sahip olması, araştırma ve proje üretme kapasitesini geliştirmesi ve bunu kurumsallaştırması gerektiği başarılı bölgesel/yerel kalkınma modellerinin incelenmesi ile anlaşılmaktadır. Bu bağlamda, yeni bölgesel gelişme ve planlama anlayışının, katılımcı olması ve yerel aktörlerin çabalarına, yerel potansiyellere ve dinamiklere, stratejik yaklaşıma ve sürekli öğrenme bilincine dayalı uygulamalar içermesi gerekmektedir.

Bu akımdan, yerel/bölgesel dinamiklerin ve potansiyelin tespiti, bunların ulusal öncelikler ile uyumlu olarak yerinde ve katılımcı bir anlayışla, ortak akıl kullanılarak planlanması, esnek, aksiyona dayalı, rol paylaşımına açık ve insan odaklı programlar, gelişme politikaları ve rekabetçi projeler ile desteklenmesi amacıyla yerelde teknik kapasitesi yüksek kurumsal yapılar olarak kalkınma ajansları modeli ülkemiz için büyük önem arz etmektedir.

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve uygun altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal örgütlenmeyi sağlamak üzere, söz konusu model çerçevesinde ajans tarafından etkin bir insan kaynakları rejimi ve politikası belirlenmiştir. Kalkınma ajanslarının temel ürünü “hizmet” tir. Hizmet üretiminde ana rol personel tarafından oynanmaktadır. Bu sebeple istihdam edilecek personelin nitelikleri hayati öneme sahiptir. Bu bağlamda yönetmelikte ajansta çalışacak personelin asgari düzeydeki nitelikleri (yabancı dil bilgisi, eğitim düzeyi vb.) açıkça belirtilmiştir. Ajansta istihdam edilecek kişilerde bu nitelikler göz önünde bulundurularak seçim yapılmakta genel sekreter, hukuk müşaviri olarak görevlendirilecek uzman personel, uzman personel, destek personeli ve sürekli işçi statüsünde yardımcı hizmetli personelleri olmak üzere beş grupta personel istihdam edilmektedir.

29.05.2019 tarih ve 30788 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği’nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilen yarışma sınavı sonucunda başarılı olan adaylar ile deneme süresinin ardından genel sekreterin önerisi üzerine yönetim kurulu kararı ile iş mevzuatı hükümlerine uygun şekilde belirsiz süreli iş akdi yapılmaktadır.

İlgili mevzuat doğrultusunda personele ücret ödenmekte ve gerekli hallerde ihbar, kıdem tazminatı vb. yasal ödemeler yapılabilmektedir.

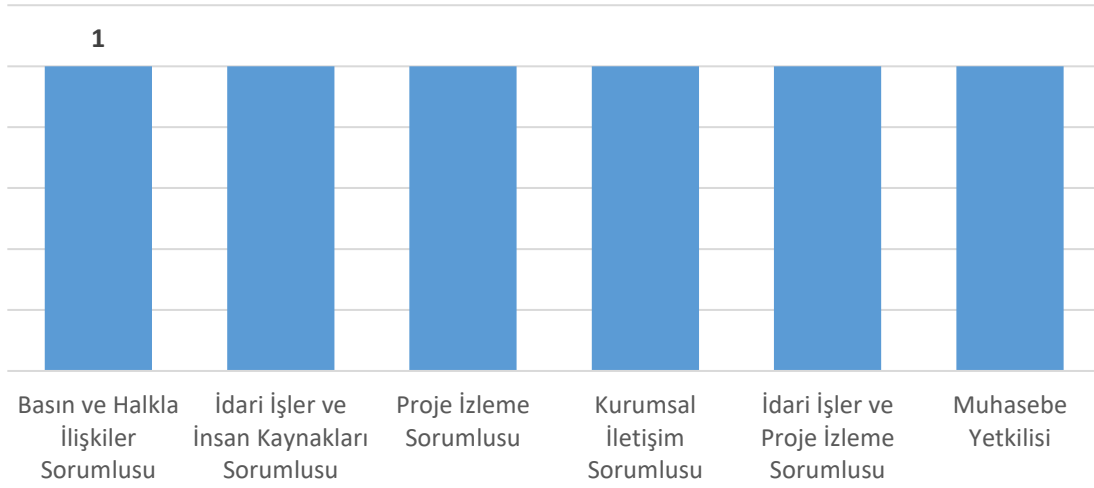
Tablo 1: Fırat Kalkınma Ajansı personelinde bulunması gereken yetkinlikler

Temel Yetkinlikler	Teknik Yetkinlikler	Yönetimsel Yetkinlikler
Kişisel Farkındalık Sosyal Farkındalık Katma Değer Oluşturma	Analitik Düşünme Soyut Düşünme Stratejik Düşünme Teknik Uzmanlık Araştırmacı Olma Organizasyon Becerisi Etkili Kontrol gücü Sunum Yeteneği	Hedef Saptama ve Öncelik Belirleme Astları Geliştirme Kişileri Hedeflere Doğru Yönlendirme Liderlik Koçluk Temsil Kabiliyeti Toplu ve Yaygın Dikkat Problem Çözme Delege Etme Planlama Etkileme ve Uzlaşma Becerisi Koordinasyon Gücü Etkin Karar Verme / Risk Alma

Ajansımızda 30.06.2025 tarihi itibarı ile 1 genel sekreter vekili, 5 birim başkanı, 4 YDO koordinatörü, 15 uzman personel, 6 destek personeli ve 17 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere 48 personel görev yapmaktadır.

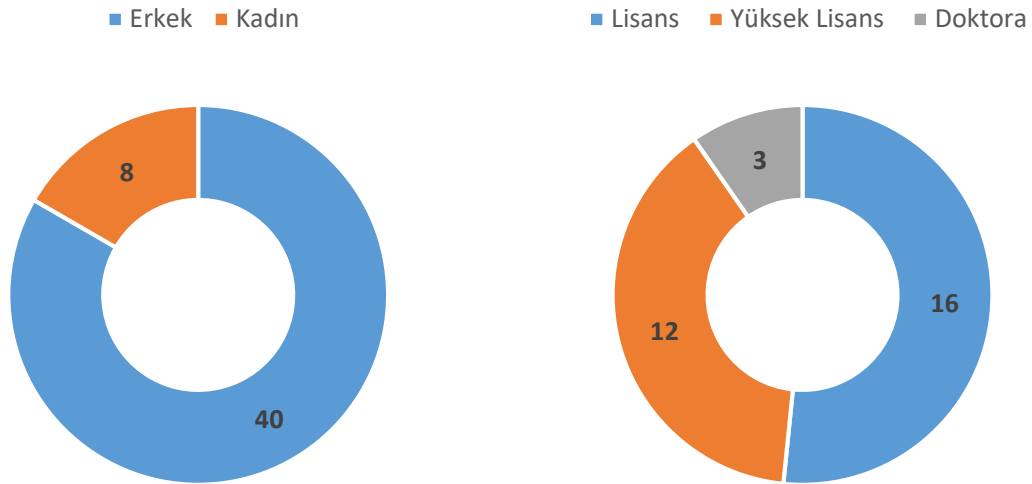
Tablo 2: Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Birim	Genel Sekreter	Birim Başkanı	Uzman Personel	Destek Personel	Yardımcı Hizmetler
Genel Sekreterlik	1				
Hukuk Müşavirliği					
İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi		1	2		
Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi		1	1	1	
Kırsal Kalkınma Birimi		1	1		
İzleme ve Değer. Birimi		1	3	1	
İdari ve Mali İşler Birimi		1	1	3	9
Bingöl Yatırım Destek Ofisi		1	1	1	2
Elâzığ Yatırım Destek Ofisi		1	3		2
Malatya Yatırım Destek Ofisi		1	2		2
Tunceli Yatırım Destek Ofisi		1	1		2
Toplam	1	9	15	6	17

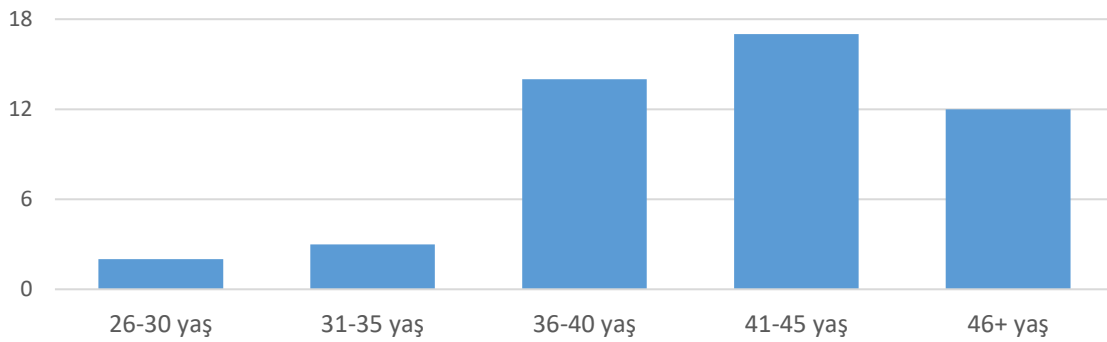


Şekil 3: Destek Personelinin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı

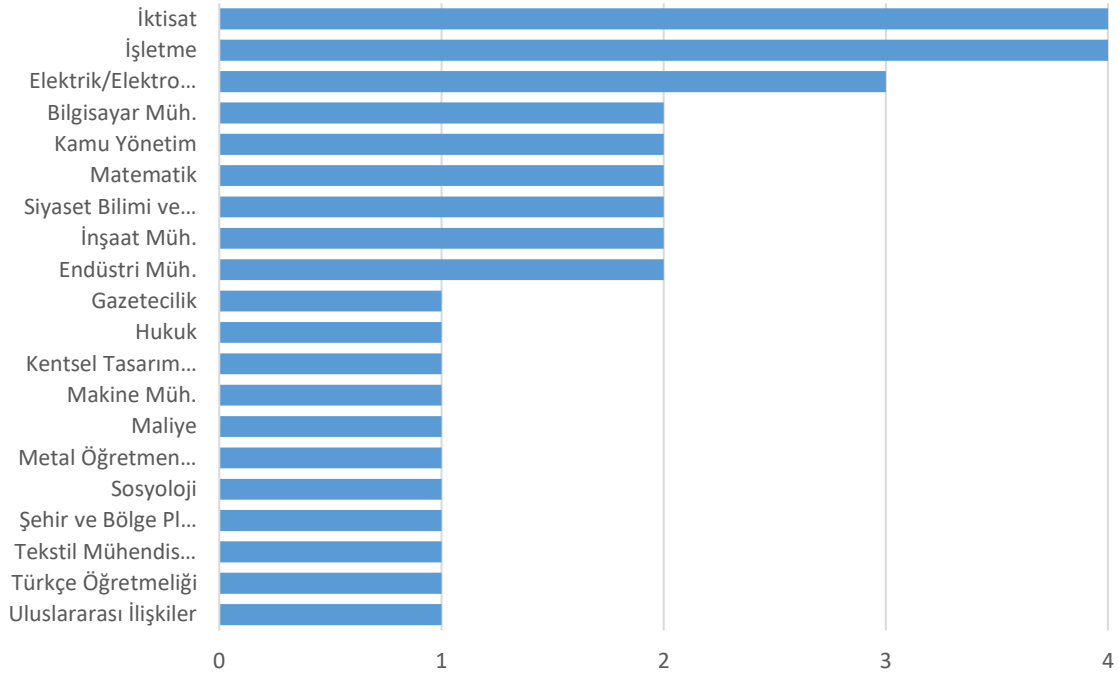
Ajans çalışanları ile ilgili istatistik veriler aşağıdaki şekildedir:



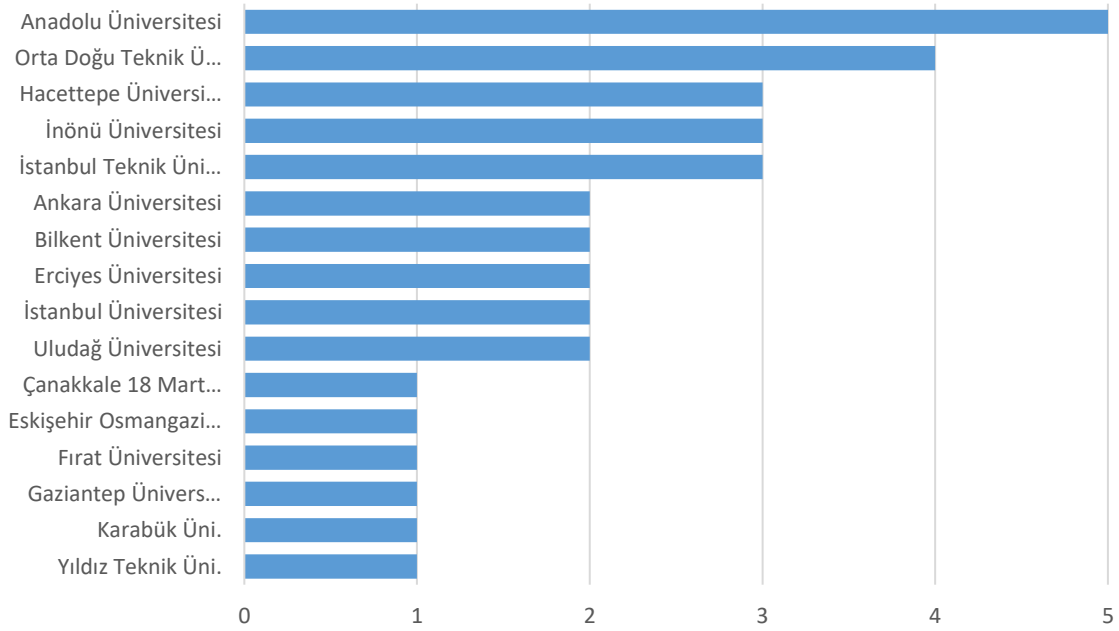
Şekil 4: Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



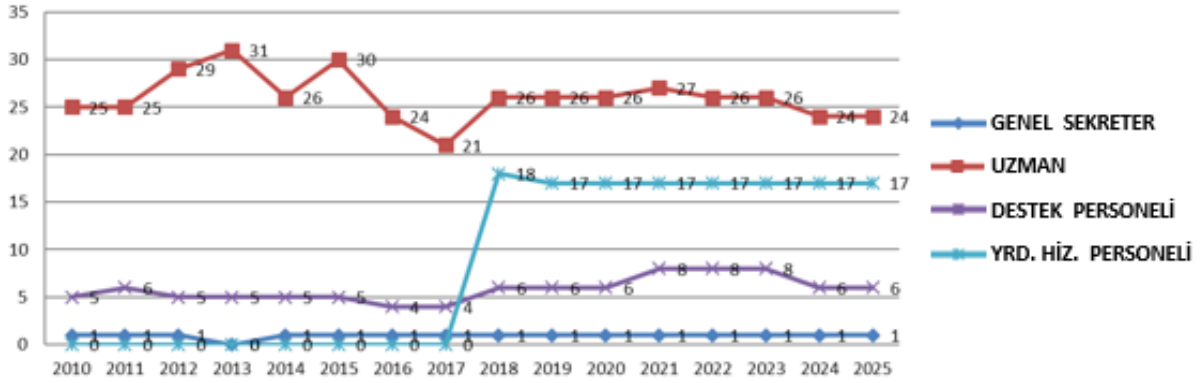
Şekil 5: Ajans Personelinin Yaş Dağılımı



Şekil 6: Personeli Lisans Alanlarına Dağılımı



Şekil 7: Personelin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı



Şekil 8: Yıllara Göre Personel Sayısı

3. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 23 üncü maddesinin 1 inci fıkrasında yer alan hüküm gereğince çalışmalar ile yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılmıştır.

30.06.2025 Tarihine Kadar Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanmış Eğitimler:

- CEDİS3 Projesi Girişimci Keşif Süreci ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Yönetişimi Eğitimi,
- IPARD III Programı Kapsamında Yerel Eylem Gruplarına (YEG) Yönelik Kapasite Geliştirme Eğitimi
- Yeni Uzmanlar için Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) Proje Yönetimi ve Faaliyetleri Uygulanması Eğitimi
- CEDIS3 Projesi kapsamında düzenlenecek Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi ile AB Proje Geliştirme Eğitimi
- IPARD Kapanış Raporu Hazırlıkları ve Etki Analizi Eğitimi

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan; İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali İşler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

1. İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi (İSDB)

İmalat sanayiinde faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal yapısının güçlendirilmesi, stratejik yönetim yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanarak rekabet gücünün artırılması ile Bölge ihracatının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması ve uygulaması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Ayrıca diğer birimler arasındaki koordinasyonu sağlayarak Ajans faaliyetlerinin bir bütünlük ve uyum içerisinde yürütülmesinden sorumludur.

İSDB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerini kapsayan TRB1 Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya, çevresel şartları iyileştirmeye, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak; bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Diğer Ajans çalışma birimlerinin bütünlük ve uyum içerisinde çalışmasına yönelik koordinasyonu sağlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve bütçesini hazırlamak ve konsolide etmek,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak, diğer çalışma birimleri tarafından hazırlanan faaliyet raporlarını konsolide ederek Bakanlığa sunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme

Birimine devretmek,

- Bölgede imalat sanayiinde faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi, rekabet güçlerinin artırılması suretiyle ihracat kapasitelerinin artırılmasına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine bölgenin imalat sanayi alanında faaliyet gösteren firmaların tanıtımına ve gelişimine yönelik çalıştay, panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek, Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Bölgede imalat sanayi alanında faaliyet gösteren firmaların kurumsal kapasiteleri ve ihracat kapasitelerini artırmaya yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte GÜDÜMLÜ Proje Desteği, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Çalışan ve Üreten Gençler Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 3: İSDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ İnönü Üni.	Tekstil Müh. İng. Dili ve Ed.	Birim Başkanı
M. Furkan BAŞKAYA	Gaziantep Üni.	Endüstri Müh.	Uzman
Yusuf KAPLAN	Hacettepe Üni. Anadolu Üni.	Elektrik-Elektronik Müh. İktisat	Uzman

2. Kırsal Kalkınma Birimi (KKB)

Kırsal Kalkınma Birimi (KKB), TRB1 Bölgesinde tarım sektöründe verimliliğin artırılması ve katma değerin yükseltilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. KKB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa Ulusal Kalkınma Planı ve diğer üst ölçek plan ve stratejiler ile uyumlu olarak Bölge Planı hazırlamak ve paydaşlar arasında gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine Bölgede faaliyet gösteren tarımsal üretim firmalarının gelişimine yönelik çalıştay, panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek, Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesi hazırlanırken birim faaliyetleri ve vizyonu kapsamında çalışma programı ve bütçenin ilgili bölümlerini hazırlamak,

- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Bölgede süt ve yem bitkileri üretimi artırılarak Bölgede son dönemde gerçekleştirilen yatırımlar dâhilinde süt sektöründe azami katma değer artışının sağlanmasına yönelik paydaşlarla iş birliği içerisinde faaliyetler yürütmek ve bu kapsamda genel koordinasyon sağlamak,
- Bölgede tarımsal üretici örgütlenmelerinin etkinlik düzeyi artırılarak üreticiler arasındaki işbirliklerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak,
- Tarımda verimliliği artırmaya ve dijitalleşmeye yönelik tekniklerin yaygınlaştırılmasına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölgede tarımsal üretimin ve verimliliğin artırılması ekseninde firmaların ve kurumların kurumsal kapasitelerini artırmaya ve iş birlikleri kurmalarına yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte Güdümlü Proje Destek Programı, Cazibe Merkezleri Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

Kırsal Kalkınma Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 4: KKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
M. Fatih ÇAN	Bilkent Üniversitesi	Peyzaj Mimarisi ve Kentsel Tasarım	Birim Başkanı
İlyas ÇALIŞKAN	Erciyes Üniversitesi	Bilgisayar Mühendisliği	Uzman

3. Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi (TTMB)

Bütünleşik turizm anlayışı ve destinasyon yaklaşımı ekseninde bölgenin turizm değerlerinin geliştirilmesi, sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde tanıtılması ve markalaştırılmasına yönelik yerel aktörlerin katılımı ile faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

- Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa Ulusal Kalkınma Planı ve diğer üst ölçek plan ve stratejiler ile uyumlu olarak Bölge Planı hazırlamak ve paydaşlar arasında gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Bölgenin turizm potansiyelini geliştirmeye ve bölge tanıtımına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölge'nin doğal, kültürel, tarihi, ekonomik ve sosyal özelliklerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını yapmak ve bölgenin marka değerini arttırıcı faaliyetlerde bulunmak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine bölgenin turizm alanında faaliyet gösteren firmaların ve kurumların tanıtımına ve gelişimine yönelik çalıştay, panel,

konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek, Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,

- Bölgenin bir turizm destinasyonu olarak gelişmesini sağlamak amacıyla bütünleşik turizm anlayışı içerisinde paydaşlarla iş birliği içerisinde faaliyetler yürütmek ve bu amaç doğrultusunda paydaşlar arası koordinasyon görevi üstlenmek,
- Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesi hazırlanırken birim faaliyetleri ve vizyonu kapsamında çalışma programı ve bütçenin ilgili bölümlerini hazırlamak,
- Bölge tanıtımına yönelik strateji ve projelerin yerel aktörlerin katılımıyla, ulusal ve üst ölçekli diğer planlar ile uyumlu olarak hazırlanmasını, bunların yerel aktörler tarafından benimsenmesi ve sahiplenilmesini sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Bölgede turizmin gelişmesi ekseninde firmaların ve kurumların kurumsal kapasitelerini artırmaya ve iş birlikleri kurmalarına yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte GÜDÜMLÜ Proje Destek Programı, Cazibe Merkezleri Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak,

- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 5: TTMB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Dr. Muhammed ÇUBUK	Fırat Üniversitesi	Matematik	Birim Başkanı
Eyyüp GÜR	İstanbul Üniversitesi	Elektrik Elektronik Mühendisliği	Uzman
Çiğdem Tuğçe BAŞKAYA	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	Maliye	Kurumsal İletişim Destek Personeli

4. İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Fonksiyonu, Ajans tarafından hazırlanan plan, programların ve desteklenen projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirim ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. İzleme ve Değerlendirme Fonksiyonu destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, etki ve sürdürülebilirlik açısından düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, mevzuata uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İzleme ve değerlendirme fonksiyonu kapsamında yer alan temel görev ve sorumluluklar aşağıda sıralanmaktadır:

- Bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş gösterge setini belirlemek,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- ç) Program yönetim fonksiyonunu yürüten görevlilerle beraber destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje

uygulanmasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için ilgili birime bildirmek,

- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Proje ve program kapsamında ihtiyaç duyulan verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve KAYS'ın etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- ğ) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, Sıkça Sorulan Sorulardan (SSS) oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte ajansın internet sitesinde yayımlamak,
- ı) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, durdurma, fesih, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda ilgili birimi bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ara ve nihai raporları ile ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için gerekli bilgi ve belgeleri ilgili birime iletmek,
- Proje izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- Program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak,
- Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme

faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,

- Program ve projelerin performansını ölçmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında başvuru rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- r) Programların değerlendirme sonuçlarını yönetim kuruluna ve Bakanlığa sunulmak üzere genel sekretere raporlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 6: İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
M. Abdullah ERDEM	Hacettepe Üniversitesi	Matematik	Birim Bşk
Aziz Kağan GÜNEŞ	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üniversitesi	Elektronik Müh.	Uzman
Erencan SARAÇ	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler	Uzman
Ömer KARABULUT	Karabük Üni. İnönü Üni.	Metal Öğretmenliği – Makine Mühendisliği	Proje İzleme Sorumlusu

5. İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nun 28.12.2016 tarih ve 2016/42 sayılı kararı gereği, Kurumsal Koordinasyon Birimi ve Mali Hizmetler Birimi'nin birleştirilmesi ile kurulmuş olup bu birimler için belirlenmiş olan görevlerde anılan Yönetim Kurulu kararı ile aynı birime devredilmiştir.

İdari ve Mali İşler Birimi; Ajans faaliyetlerinin yerine getirebilmesi amacıyla, insan kaynakları, basın ve halkla ilişkiler, yönetici asistanlığı, bilgi işlem, evrak kayıt ve arşiv, muhasebe, satın alma ve idari işler ile ilgili iş ve işlemleri usulüne uygun olarak yapmakla sorumludur.

- İdari ve Mali İşler Birimi'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;
- İdari süreçleri yürütmek
- Toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum vb. organizasyonların gerçekleştirilmesi için gerekli imkânları sağlamak,
- Medya takibi yapmak,

- Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin tasarımı, basımı, uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
- Ajansın tüm bina, sistem ve ekipmanlarının sorunsuz çalışmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- Ajans binasının güvenlik ve temizliğini sağlamak,
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,
- Ajans yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak ve arşivlemek,
- Ajansın personel alımı ve personel özlük işleri ile ilgili işlemleri yürütmek,
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri diğer birimler ile işbirliği içinde belirlemek ve teminini sağlamak,
- Ajansın ilgili birimlerce tespit edilen idari ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içerisinde Ajans internet sayfasının güncelliğini temin etmek,
- Mali süreçleri yürütmek,
- Ajansın gelirlerini toplamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçe güncelleme ve gerçekleşmesini diğer birimlerle işbirliği içerisinde gerçekleştirmek,
- Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, ödemeleri gerçekleştirmek ve arşivlemek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlara göre satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Üçer aylık dönemler için harcama programını hazırlamak,
- Kalkınma Ajansı Yönetim Sistemine (KAYS) ilişkin işlemleri takip ve koordine etmek,

İdari ve Mali Hizmetler Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personele ait bilgiler aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 7: İMİB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
M. Abdullah ERDEM	Hacettepe Üni.	Matematik	Birim Başkanı
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	Uzman
Sema TAY	Anadolu Üni.	Kamu Yön.	Muhasebe Yetkilisi
Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Naim BOŞKUT	Erciyes Üni.	Gazetecilik	Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu
Sümeyye AKASLAN	Anadolu Üni. MYO	Büro Yön. ve Yönetici Asistanlığı	Yrd. Hizmetler Personeli
Emre AK	Anadolu Üni.	İşletme	Yrd. Hizmetler Personeli
Bayram KEMER			Yrd. Hizmetler Personeli
Emrullah GÖĞÜS			Yrd. Hizmetler Personeli
Aysel ÖZDEMİR			Yrd. Hizmetler Personeli
Ömür ÖZKAN			Yrd. Hizmetler Personeli
Mehmet Nuri ÖZKARA			Yrd. Hizmetler Personeli
Ömer ŞAHİN			Yrd. Hizmetler Personeli
Vedat DEMİR			Yrd. Hizmetler Personeli

6. Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermek; yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmek; yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım sürecinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemleri, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde söz konusu desteklerin illerde daha iyi tanıtımının yapılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapılmaktadır. Yatırım Destek Ofislerinde görev yapan personele ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 8: Bingöl YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Birim Başkanı
Eyyüp Hüseyin ALKAN	Yıldız Teknik Üni.	İnşaat Mühendisliği	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğretmenliği	Proje İzleme Sorumlusu
Sevim BÜRLÜKKARA			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Ahmet BARASI			Şoför

Tablo 9: Elazığ YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mustafa Selim ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ	ODTÜ	Şehir-Bölge Plan.	Uzman
Dr. K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Safiye DAĞDELEN			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Yunus Tahir DÜNDAR			Şoför

Tablo 10: Malatya YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Ahmet Yıldırar ATA	Ankara Üni.	Siyaset Bilimi ve Kamu Yön.	Uzman
Adem AÇIKALIN	Anadolu Üni.	Kamu Yönetimi	Uzman
Rukiye EROL			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Özkan GÜNDOĞDU			Şoför

Tablo 11: Tunceli YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Eray Utku ÖZEK	Uludağ Üni.	İşletme	Birim Başkanı
Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
Murat YILMAZ	Anadolu Üniversitesi	İşletme	Sekreter/Temizlik Görevlisi
Cengiz DEMİR			Şoför

7. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirinin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek,
- Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak,

- Davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak,
- Taraf olduğu davalarda ve icra takiplerinde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek

Hukuk Müşavirliği görevini yürüten personel olmayıp, hukuki işleri hizmet alımı yolu ile yapılmaktadır.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Fırat Kalkınma Ajansının KURUMSAL STRATEJİK PLANI'nda belirlediği stratejik amaç ve hedefleri aşağıdaki gibidir:

AMAÇ 1. GÜÇLÜ KURUMSAL YAPI

Hedef 1.1. Kurumsal Yönetişim İlkelerini içselleştiren Etkili Çağdaş Yönetim anlayışı uygulanacaktır.

Hedef 1.2. Mali kaynaklar etkin ve verimli biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.3. İnsan kaynakları etkin ve verimli biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.4. Kurumsal haberleşme ve iletişim etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.5. Paydaş/Yararlanıcı ilişkileri etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.6. Bilgi ve iletişim teknolojileri etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.7. Kurumsallaşma süreci etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.8. Ajansın Araştırma Kapasitesi geliştirilecektir.

AMAÇ 2. HİZMETLERDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİK

Hedef 2.1. Planlama ve Programlama süreci etkin hale getirilecektir.

Hedef 2.2. Program Yönetiminde etkinlik, kalite ve yansızlık sağlanacaktır.

Hedef 2.3. İzleme Değerlendirme süreci etkin ve verimli hale getirilecektir.

Hedef 2.4. Koordinasyon süreci etkin ve verimli hale getirilecektir.

Hedef 2.5. Yatırım Desteği faaliyetleri etkin ve verimli biçimde sunulacaktır.

Hedef 2.6. Ajansta Bilgi ve Danışmanlık kapasitesi oluşturulacaktır.

AMAÇ 3. KALKINMA SÜRECİNDE TRB1 BÖLGESİNİN ANAHTAR KURULUŞU

Hedef 3.1. Sosyal Sermaye Güçlendirilecektir.

Hedef 3.2. Beşeri Sermaye Güçlendirilecektir.

Hedef 3.3. Alternatif Turizm Türleri Geliştirilecektir.

Hedef 3.4. Endüstriyel Üretim Güçlendirilecektir.

Hedef 3.5. Tarım (teknolojik tarım) ve Tarımsal Sanayi Geliştirilecektir.

Hedef 3.6. Bölgesel Yatırım Olanaklarının Ulusal ve Uluslararası Arenada Tanıtımı Etkin Biçimde Gerçekleştirilecektir.

Hedef 3.7. Bölgeye Aktarılabacak Kaynak Çeşitlendirilecektir.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Ajans; mali destek uygulamaları, yatırım destek ve teşvik hizmetleri ve koordinasyon ve yönetim faaliyetleri gibi bugüne kadar gerçekleştirdiği hizmet ve faaliyetlerin yanı sıra 2024 yılı için “Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi”, “Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması” ve “Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması” konuları kapsamında sonuç odaklı programlar oluşturulmuştur.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

2025 yılı bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılı gelir bütçesi 635.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2025 yılının ilk altı ayında gelir bütçesi 316.826.044,02 TL olarak gerçekleşmiştir. Merkezi bütçeden ajans hesabına 59.551.016,00 TL aktarım yapılmıştır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 235.495.504,95 TL'si bir önceki yıldan devreden gelirlerden oluşmakta olup bu tutarın 27.316.134,58 TL si giderleşmemiş proje ön ödemelerinden oluşmaktadır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 8.360.000,00 TL'si şartlı bağış ve yardımlardan oluşmaktadır. İl özel idarelerinden, belediyelerden, sanayi ve ticaret odalarından ajansımıza 8.373.911,79 TL yasal katkı payı aktarılmış olup bununla birlikte 4.926.544,56 TL faaliyet geliri elde edilmiştir.

Tablo 12: 2025 Yılı Bütçe Gider Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Bütçe Başlığı	2025 Bütçe Gelirleri Tahmini	2025 Gerçekleşme Toplamı (Ocak-Haziran)	Gerçekleşme Oranı
Bütçe Gelirleri Toplamı	635.000.000,00	316.826.044,02	49,89%
01-Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay	120.000.000,00	59.551.016,00	49,63%
İl Özel İdareleri, Belediye Ve Ticaret Odalarından Aktarılan Pay	64.201.773,82	8.373.911,79	13,04%
02-İl Özel İdarelerinden Aktarılan Pay	14.136.622,14	6.770.012,48	47,89%
03-Belediyelerden Aktarılan Paylar	49.477.104,35	1.120.079,64	2,26%
04-San. Ve Tic. Odalarından Aktarılan Pay.	588.047,33	483.819,67	82,28%
06-Faaliyet Gelirleri*	200.000,00	0,00	0,00%
06-01- Gayri Maddi Hak Gelirleri	0,00	0,00	-
06-09- Diğer Faaliyet Gelirleri	200.000,00	0,00	0,00%
07-Bağış ve Yardımlar	191.450.000,00	8.360.000,00	4,37%
07-01- Şartlı Bağış ve Yardımlar	191.450.000,00	8.360.000,00	4,37%
07-02- Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	-
08-Alacaklardan Tahsilatlar	2.888.912,54	119.066,72	4,12%

Bütçe Başlığı	2025 Bütçe Gelirleri Tahmini	2025 Gerçekleşme Toplamı (Ocak-Haziran)	Gerçekleşme Oranı
08-01- Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay	0,00	0,00	-
08-02- İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	0,00	0,00	-
08-03- Belediyelerden Aktarılan Paylar	2.843.656,63	9.212,54	0,32%
08-04- Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	45.255,91	109.854,18	242,74%
08-05- Avrupa Birliği ve Diğer Fonlardan Aktarılan Paylar	0,00	0,00	-
09-Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00	-
09-01- Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	0,00	0,00	-
09-03- GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	0,00	0,00	-
10-Faaliyet Gelirleri*	2.760.000,00	4.926.544,56	178,50%
10-01- Faiz Gelirleri	2.750.000,00	3.919.938,16	142,54%
10-02- Duran Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	-
10-03- Kişilerden Alacaklar	0,00	0,00	-
10-04- Şartname, Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	10.000,00	0,00	0,00%
10-05- İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	0,00	-
10-06- Para Cezaları	0,00	0,00	-
10-09-Diğer Gelirler	0,00	1.006.606,40	-
90-Nakit Finansman	253.499.313,64	235.495.504,95	92,90%
90.01-Ön Ödemeler	31.579.909,58	27.316.134,58	86,50%
90.02-Bankalar	221.919.404,06	208.179.370,37	93,81%
09-Çeşitli İadeler	0,00	0,00	-

2025 yılında gerçekleşen bütçe giderleri toplamı 84.349.415,25 TL'dir. Genel hizmetler kapsamında gerçekleşen giderlerin 52.236.831,91 TL'si genel yönetim giderlerinden, 23.595,19 TL'si izleme ve değerlendirme giderlerinden, 1.165.960,88 TL'si plan, program ve proje hizmetleri giderlerinden, 1.042.860,08 TL'si araştırma ve geliştirme hizmetleri giderlerinden, 107.931,57 TL'si tanıtım ve eğitim hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır. Proje ve faaliyet

destekleme hizmetleri kapsamında toplamda 119.538.039,97 TL ödeme yapılmış olup bu tutarın 29.772,235,59 TL si giderleştirilmiştir.

Bütçe Başlığı	2025 Başlangıç Ödeneği	2025 Gerçekleşme Toplamı (Ocak-Haziran)	Gerçekleşme Oranı
Bütçe Giderleri Toplamı	635.000.000,00	84.349.415,25	13,28%
01-Genel Hizmetler	189.393.455,38	54.577.179,66	28,82%
01.01-Genel Yönetim Giderleri	161.888.455,38	52.236.831,94	32,27%
01.02-İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hiz.	123.255.730,07	39.260.964,00	31,85%
01.03-Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	23.114.476,07	8.815.990,04	38,14%
01.04-Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	14.250.000,00	4.159.877,90	29,19%
01.05-Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	1.268.249,24	0,00	0,00%
02-Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	695.000,00	23.595,19	3,39%
02.01-Proje Destekleme Hizmetleri	10.745.000,00	1.165.960,88	10,85%
02.01.03-Transferler (CUGEP-CMDP-SOGEP- BOTAP-GPD-PTÇ)	10.620.000,00	1.042.860,08	9,82%
02.02-Faaliyet Destekleme Hizmetleri	5.445.000,00	107.931,57	1,98%
02.02.07-Transferler (FZD)	445.606.544,62	29.772.235,59	6,68%
*Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplamda 119.538.039,97 TL ödeme yapılmış olup bu tutarın 29.772.235,59 TL si giderleştirilmiştir.			

3.1.2. Mali Denetim

2025 yılında Ajansımızda dış denetim gerçekleştirilmemiştir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

1. Sonuç Odaklı Programlar ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar

2021 yılı sonrasında Ajansların daha etkin kullanılması ve verimliliğinin somut şekilde ölçülebilmesi için bölgenin öncelikleri dikkate alınarak sonuç odaklı programlar planlanmıştır. Mali destek programları ile tanınan kalkınma ajansları özel sektör ve kamuya mali destek vermek dışında da bölgenin ve bölge halkının ihtiyaçları dışında sosyal ve ekonomik birçok konuda çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu çalışmaları daha somut bir şekilde yürütmek ve gözlemlemek için Ajans tarafından “Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi”, “Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması” ve “Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması” adında 3 adet sonuç odaklı program belirlenerek Ajansın tüm uzman ve destek personellerini kapsayacak şekilde personelin ilgi ve uzmanlığını da göz önüne alınarak çalışma grupları oluşturulmuştur. Sonuç odaklı programlara ek olarak Kalkınma Ajansları 2021 yılı teması olan “Kaynak Verimliliği”, 2022-2023 yılları teması olan “Genç İstihdamı” ve 2024-2025 yılları teması olan “Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı” konularına yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

2. Bölge Sanayinin Dışa Açılması Ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

2025 yılında sektörel olarak ihtiyaç duyulabilecek ve uzun dönemli projelere altlık olabilecek hedef pazar, tematik/sektörel bazlı analizler veya raporlar hazırlanacak ve anket çalışmaları/saha araştırmaları yapılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda Ar-Ge merkezi olan, merkez kurma hedefi olan veya Ar-Ge faaliyetleri yürüten bölge firmaları 4 ilde ziyaret edilmiş, ihtiyaçlarını ve beklentilerini tespit etmeye yönelik çalışma gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Yerel Kalkınma Hamlesi programı kapsamında iller için belirlenecek yatırım konularına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Tablo 13: Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme / Hazırlanma Şekli	Başlanma Tarihi	Sonuçlanma Tarihi
İhracat Analiz Raporu	Firmanın ihracat kapasitesini artırmak	Ajans Uzmanları	07.04.2025	16.12.2025

a. İhracat Analiz Raporu

2025 yılının ikinci yarısında hazırlanacak il bazlı ihracat analiz raporları, TRB1 Bölgesi'nin ihtiyaçlarına özgü pazar dinamiklerini ortaya koyarak ihracat stratejilerinin hedef odaklı geliştirilmesini ve bölgenin uluslararası rekabet gücünün artırılmasını sağlayacaktır.

b. Bölge Proje Havuzunun Oluşturulması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen SoGreen Projesinin 2. bileşeni kapsamında istihdamı ve yeşil kalkınmayı desteklemek amacıyla yerelde kapsayıcı, yeşil ve yenilikçi altyapı yatırımlarına yönelik GÜDÜMLÜ Proje Desteği yöntemi ile finansman sağlanması planlanmaktadır. Bu doğrultuda Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde belirlenen proje konuları üzerine paydaşlarla görüşmeler yapılmış ve ortaya çıkan öneriler Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında illerde önceliklendirilmesi öngörülen konular konsolide edilerek sunum haline getirilmiş ve Bakanlığa iletilmiştir. Bu süreçte Elazığ ve Malatya Yatırım Destek Ofisleri ile koordineli şekilde 2025 yılı CMDP programı için projeler güdülenmiştir. Ayrıca, Türk somonundan katma değerli ürünler üretimine yönelik bölgedeki üreticilerle istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Ajansları 2025 kadın istihdamı ve girişimciliği teması kapsamında, girişimcilik ekosistemini güçlendirmeye yönelik eğitim, mentorluk ve iş birliği faaliyetleri yürüten TED Üniversitesi'nin sosyal inovasyon ve girişimcilik merkezi olan TEDU İstasyon ile bir istişare ve iş birliği toplantısı gerçekleştirilmiştir.

c. Firma Bazlı İhracat Stratejisi Raporları

2025 yılının ikinci yarısında, Dış Ticaret Danışmanlığı Programı kapsamına dahil edilen imalat sanayii firmalarına yönelik il bazlı ihracat analiz raporları hazırlanacaktır. Dış ticarete yeni olan, ihracatta sürdürülebilirlik sağlayamayan veya hedef pazar çeşitliliği sınırlı firmalara odaklanılacak bu çalışmada; hedef pazar seçimi, müşteri ve tedarikçi analizleri, rakip değerlendirmeleri, dijital ürün katalogları ile kalite ve sertifikasyon gereklilikleri konularında yol gösterici raporlar hazırlanacaktır. **12 firma** için firma bazlı ihracat stratejisi raporu oluşturulması planlanmaktadır.

d. Ar-Ge Eğitimleri ve Ar-Ge Mentörlüğü Programı

2025 Yılı TRB1 Bölgesi Ar-Ge Faaliyetlerinin desteklenmesi kapsamında Ar-Ge merkezi olan, merkez kurma hedefi olan, Ar-Ge faaliyetleri yürütme potansiyeline sahip olan bölge firmalarına eğitim ve mentörlük için hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Bu hizmet alımı kapsamında Haziran ayı süresince 16 firmaya 2’şer saatlik yerinde ziyaretler gerçekleştirilerek firmaların potansiyelleri ve ihtiyaçları tespit edilmeye çalışılmıştır. Ayrıca Bingöl, Elazığ ve Malatya ilinde birer günlük eğitim düzenlenmiş, eğitimlere 30 firmadan 52 kişi katılım göstermiştir.

2025 yılı ikinci yarısında 88 saatlik danışmanlık faaliyetleri devam edecek olup, hizmet alımı sonunda danışmanlık sürecine katılım gösteren firmalar için mevcut durum tespiti ve yol haritası hazırlanacaktır.

2.2. İş Birliği ve Koordinasyon

a. Sanayi Yönetişim Ağı

Dış pazarlardaki sürdürülebilir rekabetçiliğin ön koşulu olan sanayi ve Ar-Ge alanındaki dönüşüm, süreç gerektiren ve iş birliğinin zorunlu olduğu bir alandır. Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı genel amaç ve önceliklerine katkı sağlayabilecek Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, bölge üniversiteleri, ticaret ve sanayi odaları, ihracatçı birlikleri, ticaret borsaları, sanayi ve teknoloji il müdürlükleri, Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), teknoloji geliştirme bölgeleri, Milli Eğitim İl Müdürlükleri, ilgili sivil toplum kuruluşları ve iş dünyasının temsilcilerinden oluşan yönetim ağı faaliyetlerine devam edilmektedir. Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulunda (SANTEK) yer alan temsilciler ile birlikte kamu-üniversite-sanayi iş birliğini geliştirmek amacıyla düzenli aralıklarla SANTEK toplantılarına katılım sağlanmaya devam edilmektedir. Bu kapsamda Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinde toplantılarına katılım sağlanmıştır.

SoGreen Projesinin 2. bileşeni kapsamında paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

b. İhracatçı Firmaların Ağ Geliştirme Faaliyetleri ve Dış Ticaret İstihbarat Danışmanlığı

2024 Yılı Uygulamalı Dış Ticaret Danışmanlığı Programı kapsamında 17 sağlanan hizmet kapsamında ihracatçı birliği üyelikleri, fuar araştırmaları, seçimi, katılımı ve hedef

pazarlardaki müşavirler ile nasıl görüşüleceği gibi konularda verilen desteğe 2025 yılının ilk 6 ayında da devam edilmiştir.

Mevlana KA tarafından gerçekleştirilen Hollanda Pazarında Ticari Fırsatlar Semineri için bölge firmalarına e-posta ile duyuru yapılmıştır. Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birlikleri (GAİB) tarafından firmaların hedef pazarlara giriş yöntemleriyle ilgili bilgilendirilmeleri, söz konusu pazarlardaki iş yapma kültürü ve dış ticaret mevzuatı hakkında doğrudan fikir sahibi olmaları amacıyla, hedef pazarlar ülkelerde daha önce görev yapmış Ticaret Müşavirleri/Ataşeler ile firmaları bir araya getireceği bir etkinlik organize etmiş olup Bölge firmalarımıza duyurusu e-posta ile yapılmıştır.

Elâzığ ilinde doğalgaz kombilerinde kullanılan bazı parçaları üreten bir firma için ithalat ve ihracat yapılabilecek firmalarla ilgili bir Pazar araştırması çalışması gerçekleştirilmiştir. Malatya ilindeki bir trafo firması için Dış Ticaret İstihbarat Raporu hazırlanarak firmaya sunulmuştur.

c. Sanayi Alanlarının Belirlenmesi ve Kurumlar Arası Koordinasyon

Malatya İlinde “İlan Edilen Sanayi Alanlarının Ekonomiye Kazandırılması için İmalat Sanayisinin İhtiyaçlarına Yönelik Saha Çalışması” başlıklı teknik destek projesinin başarıyla uygulanabilmesi amacıyla satın alma süreçleri yürütülmüş, yüklenici firmaya OSB ve fabrika kuluçkası yer tahsisi için başvuran firmaların bilgileri paylaşılmıştır. Ayrıca saha çalışması kapsamında geliştirilecek anketin etkinliğinin artırılması için Ajans uzmanları tarafından geri bildirimler sağlanmış, böylece “6 Şubat depremleri depremler sonrası ilan edilen sanayi alanlarının bölgesel kalkınmaya ve kaynak verimliliğine en uygun şekilde planlanmasına katkı sunulmuştur.

2.3. Kapasite Geliştirme

a. Dış Ticarete Uzmanlaşma Danışmanlık Hizmetleri

2024 Yılı Uygulamalı Dış Ticaret Danışmanlığı Programı kapsamında Malatya, Elâzığ ve Bingöl'den toplam 17 firmaya 4 ay süreli online ve yüz yüze dış ticaret danışmanlığı programı gerçekleştirilmiştir. Firmalar için her ay 2,5 saat yüz yüze 2,5 saat online görüşme icra edilmiş, ihracat süreçleri, hedef pazar ve hedef müşteri tespiti, ihale takibi, yurt dışında depo açılması, yerel temsilcilerle kontak kurulması gibi konularda firmalarla birebir çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında da programa devam edilmesi planlanmakta olup program hazırlıklarına başlanmıştır.

b. E-İhracat Eğitimi ve Danışmanlığı Programı

TRB1 Bölgesi'ndeki firmalara, girişimcilere ve kooperatiflere yönelik olarak, Fırat Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Malatya, Elazığ ve Bingöl'de, Ticaret ve Sanayi Odaları ile üniversitelerin iş birliğinde e-ticaret ve e-ihracat konferansları düzenlenmiştir. Trendyol İş Geliştirme Uzmanı İlkcan Soluk'un katkılarıyla gerçekleştirilen bu etkinliklerde; mikro ihracat uygulamaları, Doğu Avrupa, Azerbaycan, Körfez ve Balkan ülkelerine hizmet veren dijital satış platformları ve Trendyol Mikro İhracat Paneli tanıtılmıştır. Konferanslarda ayrıca pazar stratejileri ve kadın girişimciliği gibi konular öne çıkarılmış; bu sayede katılımcılar e-ticaretin sunduğu uluslararası pazar fırsatlarını hem pratik hem de stratejik açılardan öğrenme imkânı bulmuştur. Tunceli etkinliğinin yılın ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır.

TRB1 Bölgesindeki üreticilerin pazarlama stratejileri ve yöntemleri özelinde son 10 yılda gelişen dijital dönüşüme entegrasyonunun artırılması amacıyla "KOBİ'ler için Dijital Pazaryeri Girişim Projesi" kurgulanmış olup istişareler devam etmektedir.

c. Kaynak Verimliliğine Yönelik Faaliyetler

Kaynak Verimliliğine Yönelik Faaliyetler kapsamında, Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı tasarlanarak TRB1 Bölgesi'ndeki mikro ve küçük işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerinin yeşil dönüşüme uyumunu hızlandırmaya yönelik destek mekanizmaları oluşturulmuştur. Program; enerji ve hammadde verimliliği, döngüsel ekonomi uygulamaları, çevre dostu üretim teknolojileri ve kırılgan grupların istihdamını artırmaya dönük yatırımların desteklenmesini hedeflemektedir

Sabancı Üniversitesi ile iş birliğinde Malatya'dan bir ambalaj firmasının Energy - Efficient Analysis Application programı hakkında detaylı bilgi verilmiş, başvuru dosyasının incelenmesi, proje planının değerlendirilmesi ve enerji verimliliği hedeflerinin belirlenmesi gibi süreçler yürütülmüş ve başvuru yapması sağlanmıştır. Program kapsamında firmanın analiz çalışması gerçekleştirilmiş olup hibe aşaması ile ilgili süreç devam etmektedir.

Yılın ikinci yarısında bölgemizdeki firmalara yönelik ürün ve üretim süreçlerinin iyileştirilmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla Yönetim Danışmanlığı Hizmet alımı yapılacaktır.

d. Nitelikli İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi ile Kadın ve Genç İstihdamının ve Girişimciliğinin Artırılması

Kodluyoruz Derneği ve Microsoft iş birliğiyle hazırlanan Yapay Zeka İle Dönüştürülebilirlik eğitiminin duyurusu bölgemizdeki gençlere yapılmıştır. Eğitim ile yapay zeka temel becerilerinin geliştirilmesi, pratik uygulamalar ve araçlarla kendilerini ileri taşıma imkanı ve ayrıca istihdama katılma sürecinde ihtiyaç duyacakları iş bulma ve kariyer ipuçları sağlanmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Savunma Sanayi Başkanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde yürütülen; 2024 yılında ‘Türkiye Siber Vatan Programı’ adını alan eğitim ve istihdam programı, ülke geneline yayılması hedeflenen kapsamlı bir süreçtir. Bölge üniversiteleri iş birliğinde Bingöl ve Tunceli illerinde düzenlenen programa 2024 yılında yapılan 230 başvuru arasından 90 öğrenci kabul edilmiş, 2025 yılı Şubat ayında düzenlenen ilk eğitim etabını Bingöl’de 44 Tunceli’de 33 kişi başarıyla tamamlamıştır. İkinci etap eğitimleri Bingöl’de 38 Tunceli’de 25 kişi, üçüncü etap eğitimleri ise Bingöl’de 37 Tunceli’de 22 kişi başarıyla tamamlanmıştır. 23 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen Türkiye Geneli Bootcamp Sınavı’nda başarılı olan her ilden 5’er öğrenci 19 – 29 Ağustos 2025 tarihlerinde Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi’nde gerçekleştirilecek Siber Vatan Yaz Bootcamp’ine katılmaya hak kazanmıştır.

Ajansımız iş birliği, Avustralya Hükümeti desteğiyle ve Kodluyoruz tarafından yürütülen AI4ResilientYouth programı kapsamında gençlere sunulan yapay zeka ve kodlama eğitimleri verilmiştir. Depremden etkilenen üniversite öğrencilerinin dijital okuryazarlık ve istihdam edilebilirliklerini artırmayı hedefleyen program sayesinde katılımcılar, mentorluk desteği, toplumsal eşitlik farkındalığı ve kariyer gelişimi imkânlarına erişmiştir. Eğitim sürecinin tamamlanmasının ardından 7 Mayıs 2025 tarihinde Malatya Teknokent’te düzenlenen Ideathon etkinliği ile gençler, geliştirdikleri yapay zekâ temalı projeleri sunma fırsatı bulmuş ve bölgenin teknoloji ekosistemiyle doğrudan etkileşim kurmuştur.

2.4. Ajans Destekleri

a. Teknik Destek Programı

2025 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında, program amaç ve öncelikleri çerçevesinde yeni proje güdüleme, ön inceleme, değerlendirme komisyonu ve satın alma iş ve işlemleri yürütülmüştür. Program kapsamında 2025 yılının ilk yarısında alınan 19 başvurudan 13’ü olumlu değerlendirilerek desteklenmeye hak kazanmıştır.

2.5. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

a. Avrupa İşlemeler Ağı-Tek Pazar Programı (SMP COSME)

Bölgemizdeki KOBİ'lerin AB nezdindeki çalışmalara erişimini ve işbirliklerini artırmak için ajansın konsorsiyum üyesi olarak dâhil olduğu Avrupa İşletmeler Ağı (AİA), faaliyetlerini toplam 50 ortaktan oluşan 11 konsorsiyum ile ülke genelinde yürütmektedir. Ajansın da konsorsiyum üyesi olarak çalışmalarını yürüttüğü ve 15 ilimizi kapsayan BSN-EA Konsorsiyumu tarafından COSME Tek Pazar Programının uygulaması 2023 yılında başlamıştır. Program kapsamında bölgede faaliyet gösteren KOBİ'lerin ihtiyaç duyduğu bilgi, danışmanlık, teknik destek ve finansman gibi konularda KOBİ'leri destekleyerek yeni girişimlerin hayata geçmesini teşvik edilmesi ve bölgedeki KOBİ'lerin bugünün küresel ekonomisine entegre olmaları amaçlanmaktadır. Bu kapsamda bölge illerinde faaliyet gösterip ajansın sağladığı desteklerden faydalanan firma profilleri çıkarılarak AİA sistemine yüklenerek Ağ'daki paydaşların erişimine açılmıştır. Ayrıca Ağ'a eklenen bazı firmalar için aksiyon planları hazırlanmıştır. "COSME Türkiye Teknik Destek Projesi" kapsamında, AİA konsorsiyumlarına yönelik olarak, 26-27 Haziran 2025 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. 2025-2028 yılını kapsayan yeni dönem ile ilgili yapılan başvuru AB tarafından onaylanmış olup 1 Temmuz 2025 itibarıyla yeni uygulama dönemi başlayacaktır.

b. Dünya Gıda Programı Deprem Toparlanma Programı

Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı (WFP) Malatya'nın da dâhil olduğu 6 Şubat depremlerinden en fazla etkilenen illerde Deprem Toparlanma Programını yürütmektedir. Program Adıyaman, Gaziantep (İslahiye ve Nurdağı İlçeleri), Hatay, Kahramanmaraş ve Malatya'da uygulanmaktadır. Bu program kapsamında gıda üretimi destekleyerek yerel olarak üretilen gıda değer zincirlerinin geliştirilmesi, piyasaların yeniden inşası ile gelir getirici fırsatların yeniden canlandırılmasına katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Deprem Toparlanma Programı kapsamında Fırat Kalkınma Ajansı tarafından projeler güdülenmiştir. Doğanşehir Belediyesi ile Doğanşehir Buğdayı Değer Zincirini İyileştirme Projesi geliştirilmiş, projeye ortak makine parkı da oluşturularak yerel buğday değer zinciri aktörlerinin işlerini toparlamalarını ve yeni pazar fırsatlarına erişimlerini desteklenmesi amaçlanmaktadır. Doğanşehir Belediyesinin yararlanıcısı olduğu proje kapsamında Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı (WFP) heyeti 18-19 Şubat 2025 tarihlerinde bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Belediye tarafından projeye dair hazırlanan tanıtım ve bilgilendirme afişi ile ilgili görüş ve öneri verilmiştir.

c. Sosyal Olarak Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi

SoGreen Projesi kapsamında tasarlanan Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı, TRB1 Bölgesi'nde faaliyet gösteren mikro ve küçük işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerinin yeşil dönüşüm yatırımlarını desteklemeyi amaçlamaktadır. Program, enerji ve hammadde verimliliği, döngüsel ekonomi uygulamaları, çevre dostu üretim teknolojileri ve kırılgan grupların istihdamına katkı sağlayacak projeleri önceliklendirmektedir. Toplam 28 milyon TL bütçe ile yürütülecek programda proje başına 600 bin TL ile 2 milyon TL arasında destek sağlanacak olup, mikro ve küçük işletmeler için %50–75, kooperatifler ve üretici birlikleri için %75–90 oranında mali destek verilecektir. Başvuru rehberi Bakanlığa sunulmuş olup, program Temmuz 2025'te ilan edilmesi planlanmıştır.

2.6. Diğer Proje ve Faaliyetler

- Bölge Planı İl Künyeleri hazırlanmıştır.
- Ka.gov.tr'de içerik girişleri ve içerik güncellemeleri gerçekleştirilmiştir.
- YK sunumları hazırlanmıştır.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin firmaların kanuni merkezleri bazlı ve Ticaret Bakanlığı'nın faaliyet illeri bazlı 2024 yılı ihracat rakamları ile ilgili çalışma yapılmıştır.
- E-ticaret ve e-ihracat konferansları, Ar-Ge Eğitimleri ve Danışmanlığı, YEKAP, Siber Vatan ve Kariyer Fuarı gibi program ve etkinlikler için duyuru görseli, sertifika ve broşür tasarımları gerçekleştirilmiştir.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program otoritesi tarafından yürütülen İESP SOP Sosyal Etki Analizi çalışmasına yürütülen proje ile alakalı kısımlarda destek sağlanmıştır.
- 6 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen IPA III 5'inci Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. IPA II Kapanış Raporu Hazırlıkları kapsamında 22-23 Mayıs 2025 tarihlerinde düzenlenen Etki Analizi Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- Sektörel Dış Ticaret Şirketleri ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Alabalık sektörü ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme (PACE) Projesi saha ziyaretleri kapsamında paydaş toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- BOTAP kapsamında desteklenen Malatya Hayvan Barınağı ziyaret edilmiştir.

- CMDP il gelişim senaryoları hazırlanarak Genel Müdürlüğe gönderilmiştir.
- UFUK 2040-Kalkınma Ajansları Vizyon Çalışmaları kapsamında Ajans içi görüşler konsolide edilerek bir doküman oluşturulmuş ve ayrıca Kalkınma Ajansları için Uluslararası İnceleme ve Vizyoner Öneriler çalışması da hazırlanarak KAGM'ye gönderilmiştir.
- 2023 sonrası örnek projeler bilgi notu hazırlanarak bakanlık uzmanına gönderilmiştir.

3. Bölge Turizminin Geliştirilmesi Ve Bölgenin Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı

3.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

a. Yukarı Fırat Havzası Tematik ve Alternatif Rotaların Belirlenmesi

12. Kalkınma Planında turizmin geliştirilmesinin önemine vurgu yapılmış olup bu hedefe ulaşmada destinasyon temelli bir yaklaşım benimsenmiştir. Deniz, kum ve güneş turizminin yanı sıra kültür turizmi başta olmak üzere sağlık turizmi, termal turizm, kış turizmi, eko turizm, doğa turizmi gibi alternatif turizm türlerinin öncelikli olarak ele alınarak destinasyon yaklaşımı kapsamında geliştirilmesi hedefi vurgulanmıştır.

Bu çerçevede, TRB1 Bölgesi'nde tematik rotalar oluşturulması hedefi ile bölgede yer alan turizm değerlerinin analiz edilmesi, farklı ilgi odağına sahip turistlere yönelik tematik ve alternatif rotalar oluşturulması ve rota tabanlı planlamaların yapılabilmesi amacıyla geçtiğimiz yıllarda "Yukarı Fırat Destinasyonu Tematik ve Alternatif Rotaların Belirlenmesi" çalışmaları başlatılmıştır. Bu minvalde, Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli'nin yürüyüş, bisiklet ve trekking rotaları tamamlanmış olup ilgili platformlara yüklenmiştir. 2026 yılında da bu kapsamdaki çalışmalar sürdürülecektir.

Doğa ve Milli Parklar 15. Bölge Müdürlüğü ile iş birliği halinde Tunceli'de kamp alanı yapılmasına yönelik projelendirme çalışması devam etmektedir. Bu kapsamda DSİ 9. Bölge Müdürlüğü ile görüşülmüştür.

b. Ekolojik Köy / Kırsal Yaşam Merkezleri Geliştirilmesi

Bölgenin önemli turizm destinasyonlarında ekolojik köy potansiyeli taşıyan ekolojik tarımın yapılabilceği, hobi bahçelerinin tesis edilebileceği ve yerel mimari geleneklerin sürdürülebileceği köylerin geliştirilmesine yönelik Munzur Üniversitesi ile görüşülmüş ve Tunceli'de potansiyeli olan bir köy belirlenmiştir. Bu doğrultuda çalışmalara devam edilmektedir.

3.2. İş Birliği ve Koordinasyon

a. Turizm Yönetişim Ağı

Turizm alanında çalışan akademisyenler, Kültür ve Turizm İl Müdürlükleri, İl Milli Eğitim Müdürlükleri, ilgili STK'lar ve iş dünyasının temsilcilerinden oluşan bir yönetim ağı oluşturulmuştur. Bu kapsamda;

- Elâzığ, Malatya, Bingöl ve Tunceli İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ziyaret edilmiş ve Turizm Yönetişim Ağı başta olmak üzere Ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
- 19.02.2025 tarihinde, Bingöl'de Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

b. Şehirlerin Ulusal ve Uluslararası Ağlara Katılımına Yönelik Faaliyetler

Malatya'nın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na katılım sürecine destek olmak ve Arslantepe'nin tanıtımına katkı sağlamak amacıyla, 16 Mayıs 2025 tarihinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi Kale Turizm ve Otel İşletmeciliği Meslek Yüksekokulu iş birliğinde "Arslantepe'nin Işığında Türk Mutfağı" adlı üniversiteler arası yemek yarışması gerçekleştirilmiştir.

Etkinlik kapsamında katılımcıların ulaşım, konaklama ve iâşe giderleri karşılanmış; organizasyonun, bölgenin gastronomi değerlerinin ön plana çıkarılmasına ve Arslantepe'nin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımına katkı sağlaması hedeflenmiştir.

c. Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Tanıtım ve Markalaşma Organizasyonlarına Yönelik İlgili Paydaşlarla İş Birlikleri

Küreselleşen ve dijitalleşen dünya büyük bir hızla değişmekte ve dönüşmektedir. Bu dönüşüme ayak uydurma çabasıyla eş zamanlı olarak eskiye, teknolojik olmayana ve yöresel kültüre ait deneyimlere yönelik bireylerin ilgisi ve özlemi de artmaktadır. Bu nedenlerle insanların, çevreye zarar vermeden ondan yararlanma ve yerli halkın kültürünü yok etmeden onun bir parçası olma, onu deneyimleme eğilimi alternatif bir turizm aracı olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu kapsamda;

- 30.01.2025 ve 30.04.2025 tarihlerinde Malatya Gastronomi İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 29.04.2025 ve 12.05.2025 tarihlerinde düzenlenen Türk Mutfağı Etkinlikleri'ne katılım sağlanmıştır.

3.3. Kapasite Geliştirme

a. Ev Pansiyonculuğunun Bölge Geneline Yaygınlaştırılması

Ev pansiyonculuğunun bölge geneline yaygınlaştırılması amacıyla 2024 yılında Tunceli’de verilen eğitim programının sonuçları takip edilmekte olup Yatırım Destek Ofisleri ile potansiyel barındıran bölgelerin belirlenmesi konusunda görüşülmüştür.

3.4. Tanıtım ve Yatırım Destek

a. Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Görsel Kimlik Çalışmaları, Markalaştırılması ve Tanıtımı

“Türkiye 2023 Turizm Stratejisi” belgesinde tanıtım stratejilerinde halkla ilişkiler faaliyetlerine önem verilmesi, yeni iletişim teknolojilerinin kullanılması yoluyla markalaşma sağlanmasına atıfta bulunulmuştur. Tanıtımdan, ürün pazarlamaya, bilgilendirmeye kadar internetin geniş bir yelpazede kullanımının önemine değinilerek turizm pazarında yarışabilmek ve pazar payını kaybetmemek için marka imajının kurumsallığının ve sürekliliğinin sağlanmasının önemi vurgulanmıştır.

Yukarı Fırat Havzası kapsamında; markalaştırılacak turizm destinasyonunun Bölgenin tüm paydaşları tarafından sahiplenilmesi, desteklenmesi ve bu amaca dair gerçekleştirilecek tüm faaliyetlerin iş birliği içerisinde yürütülebilmesi oldukça önemlidir. Bu kapsamda ilgili tüm paydaşlarla istişare toplantıları düzenlemiş marka adı ve imajı bir ortak karar sonucu oluşturulmuştur.

Yukarı Fırat Havzası’nın mevcut marka değerinin yenilikçi yöntemlerle teknoloji ve görsel kimliğe dayalı olarak geliştirilip tüm dünyada kullanılabilecek kapasiteye ulaştırılarak yaygınlaştırılması, tüm tanıtım faaliyetlerinin tek bir marka çatısı altında toplanması amacı ile Ajans tarafından bölgedeki ilgili paydaşlarla iş birliği içinde destinasyona yönelik markalaşma çalışması 2021 yılı içerisinde yapılmıştır ve “Fırat’ı Keşfet” markası ortaya çıkarılmıştır.

Bölgenin turistik ve gastronomik tüm değerlerine ait harita tabanlı dinamik veri ve görsellerin bulunduğu dijital bilgi kaynakları geliştirilecek “Fırat’ı Keşfet” web sitesi kullanıma açılmış olup kullanıcılardan gelen geri bildirimler kapsamında geliştirilmektedir. “Fırat’ı Keşfet” web sitesi için bakım ve hosting hizmeti satın alınmıştır.

Destinasyon markası için Ajans tarafından “Fırat’ı Keşfet” adıyla sosyal medya hesapları (X (Twitter), Instagram, Facebook, Youtube, Spotify) oluşturulmuştur. Etkin şekilde kullanılarak güncel tutulması, ulusal ve uluslararası takipçi sayılarının artırılması amacıyla

sosyal medya hesaplarından paylaşım yapılmaya devam edilmektedir. Fırat'ı Keşfet instagram hesabı haziran ayı sonunda 63,2 bin takipçi sayısına ulaşmıştır.

4. Tarımsal Üretimin Ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

4.1. İş Birliği ve Koordinasyon

a. Tarım Yönetişim Ağı

2025 yılında Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yürütülen Ortak Tarım Politikası Ağı Teknik Destek Projesi kapsamında çeşitli toplantılara katılım sağlanmış olup, paydaşlar ile bir araya gelinmiştir. Yönetişim ağında yer alan paydaşlar ile tarımsal üretimde verimliliğin artması ve üretici örgütlerinin sürdürülebilir yapılara dönüştürülmesi amacıyla yürütülecek olan eğitim ve danışmanlık faaliyetleri ile proje fikirleri oluşturma çalışmaları; online toplantı, yüz yüze görüşme ve birebir ziyaretler şeklinde 2025 yılında da yapılmaya devam edilecektir.

b. Yöresel Ürünlerde Katma Değer Artışının Sağlanması

Bölgede coğrafi işaret tescili almış 71 yöresel ürün ve coğrafi işaret alma potansiyeli olan diğer ürünlerin ticarileşmesi ve ekonomik değerinin artırılmasına yönelik olarak Ajansın danışmanlık desteği kooperatifler ve yerel yönetimler aracılığı ile sürdürülmektedir. Bu kapsamda Büyükşehir ve İlçe Belediyelerine öne çıkan tarımsal ürünlere coğrafi işaret almaları, kadın kooperatifleri başta olmak üzere üretici örgütlerine tarımsal ürünlerin üretimi, katma değerli ürünler haline dönüştürülmesi, pazarlanması konularında teknik destek ve danışmanlık desteği ile desteklenmeye devam edilecektir.

Bal, arı ve propolis gibi arı ürünlerinin markalaştırılması ve ticarileştirilmesine yönelik çalışmalarını hali hazırda yürüten ve mali destekler vermiş olan Bingöl Üniversitesi ile iş birliğine devam edilecektir.

c. Tarımsal Üretici Örgütlenmelerinin Etkinlik Düzeyi Artırılarak Üreticiler Arasındaki İşbirliklerinin Geliştirilmesi

Üretici örgütlerine tarımsal ürünlerin üretimi, katma değerli ürünler haline dönüştürülmesi, pazarlanması konularında teknik destek ve danışmanlık desteği ile desteklenmeye devam edilmektedir.

Doğrudan verilen desteklerin dışında; başvuru yapılabilecek desteklerden; Ekonomik Güçlendirme Programı Başvuruları için kooperatiflerle iletişime geçilerek, başvuru formlarına teknik destek sağlanmıştır. Beydağı Kadın Kooperatifi ve Toprak Ana Kadın Kooperatifi ve Malatya Süt Üreticileri Birliği başvuruları takip edilmiştir. Türk Kızılayı Depremden Etkilenen İşletmeler Hibe Programı hakkında bilgilendirme ve teknik destek

sağlanmıştır. ŞOK Marketler zinciri ile çalışabilecek potansiyele sahip Kadın Koopertifler belirlenerek ilgili birimlere iletilmiştir. Trendyol Satış, Pazarlama ve ihracat konulu seminere Kadın Kooperatifleri davet edilmiştir.

Proje hazırlama dönemlerinde de birebir irtibatta olarak başarılı süreç yönetimi için destek verilmesine devam edilecektir.

d. Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumuna (TKDK) Yönelik Projelerin GÜdülenmesi

Elazığ ve Malatya illerinde koordinatörlükleri bulunan TKDK, 2024 yılı itibariyle Bingöl ve Tunceli illerinde de koordinatörlük açılmış ve destek vermeye başlanmıştır. Bölge illerinden ilgili paydaşlara, TKDK'ya yönelik sundukları projelerin güdülenmesinde teknik destek ve danışmanlık desteği verilmiştir. TKDK Malatya İl Koordinatörlüğü ile 2025 yılları çağrıları hakkında istişare toplantısı gerçekleştirilmiş; LEADER Programı hakkında görüşülmüştür.

e. Koop-Des Programının Yürütülmesi ve Projelerin İzlenmesi

Kadın kooperatifleri ve üst kuruluşlarının üretim ve istihdama katkısı olacak yatırım projelerinin desteklenmesi, faaliyetlerinde etkinlik ve verimliliğin sağlanması, teknoloji ve yeni üretim tekniklerinden yararlanmalarına katkıda bulunulması ve bireysel tasarrufların uygun kooperatif girişimcilik modelleri ile ekonomiye kazandırılması amacıyla Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen programa yapılan başvuruların değerlendirilmesi ve izlenmesi döneminde, kurumumuzdan görevlendirmeye destek vermeye devam edilmiştir. Bu kapsamda; Mastöb Kadın Kooperatifi, Battalgazinin Kalbi Kadın Kooperatifi, Arapgir Kadın Kooperatifi, Zeynep Ana Kadın K., Kale Kadın K., Doğanşehir Gülşehir Kadın K., Doğanyol Kadın K., Engelliler K., Kadın Kalkınma K., Pütürge Kadın K., Tüm Üreten Kadın K., Derme Kadın K., Beydağı Kadın K., Kuluncak Kadın K., Yeşilyurt Kadın K., Akçadağ Kadın Kooperatifi ve Toprak Ana Kadın Kooperatiflerine izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek, raporlanmıştır.

f. Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığına (DAP) Yönelik Projelerin GÜdülenmesi ve İzlenmesi

Bölge Kalkınma İdareleri ile Kalkınma Ajansları arasında artan iş birliği faaliyetlerine paralel olarak Ajansımız ile DAP Bölge Kalkınma İdaresi arasında da çeşitli alanlarda iş birlikleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; Akçadağ Mera Projesi izleme ziyareti gerçekleştirilerek raporlanmıştır. DAP BKİ tarafından talep edilen; 'TRB1 Bölgesi Kadın Kooperatifleri ve Kadın Girişimcilere sağlanan destekler' bilgileri hazırlanarak, iletilmiştir.

4.2. Kapasite Geliştirme

a. Arıcılık ve Su Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi

Bölge için önemli potansiyele sahip arıcılık ve başta alabalık olmak üzere su ürünleri sektörlerinin geliştirilmesine yönelik “Değer Zinciri Analizi ve Yükseltme Planları” çalışması için hazırlıklar tamamlanmış, yılın ikinci yarısında çalışmanın tamamlanması hedeflenmektedir. CMDP’ye sunulmak üzere hazırlanan Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi Projesi hazırlıklarına devam edilmektedir.

b. Süt ve Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi

2024 yılında Ajansımız desteği ile Elazığ Süt Üreticileri Birliği üyelerine yönelik 11 farklı lokasyonda yerinde Süt Hayvancılığı Eğitimleri verilmiştir. Bu eğitimler kapsamında silaj yapımı ve kullanımı, bakım besleme ve hayvan sağlığı konularında çiftçilerin kapasiteleri artırılmıştır. Aynı eğitimler, yılın ilk yarısında Malatya Süt Üreticileri Birliği ve Ziraat Odaları Başkanlığı ile gerçekleştirilen protokol kapsamında, Kuluncak, Battalgazi, Yeşilyurt, Akçadağ ve Kale ilçelerinde verilmiş olup eğitimler yılın ikinci yarısında devam edecektir.

c. Tarımsal Üretimde Verimlilik, Dijitalleşme, İklim Değişikliğine Uyum Alanlarında Gelişme

Dünya kayısı üretimi ve ihracatına liderlik yapan Malatya’da iklim değişikliğinin 25-50-75 ve 100 yıllık süreçte kurutmalık Malatya Kayısı çeşitlerine olası etkisinin tahmin edilmesi Malatya’daki kayısı sektörünün geleceği için hayati önem taşımaktadır. Bu bağlamda “İklim Değişikliğinin Malatya Kayısısına Etkilerinin Analizi” faaliyeti gerçekleştirilmesi için Malatya Ticaret Borsası ve Fırat Kalkınma Ajansı Arasında bir protokol imzalanmıştır. Faaliyet sonucunda beklenen çıktı, sonuç ve etkiler aşağıdaki gibidir:

- Elde edilmesi beklenen sonuçlar ışığında ideal Malatya Kayısı üretim alanlarının coğrafi sınırları ortaya konulacaktır.
- Küresel iklim değişikliğinin kış soğuklama süresi, ilkbahar geç donları, çiçeklenme dönemi yağış ve nispi rutubetteki değişim kayısı verim ve kalitesine olası etkisi belirlenecektir.
- Proje çalışmasının ikinci yılında kayısı sektörünün ilgili yönelik tarla günü düzenlenerek eğitim-yayım çalışması ile konu ile ilgili farkındalık oluşturulacaktır.
- Elde edilecek sonuçlarla Malatya Kayısısı, ekolojisi ve iklim değişikliği ile ilgili bitki ıslahı, hastalık ve zararlılarla konusunda yüksek lisans tezleri yapılacak ve kayısı

çekirdeği ıslahıyla ilgili ileride yapılacak olan ulusal ve uluslararası projelere zemin hazırlayacaktır.

d. Nitelikli Genç Tarımsal Girişimciliğin Geliştirilmesi

Özellikle tarımsal alanda eğitilmiş gençlerin genç nüfusun tarımsal üretime girişimci veya çalışan olarak aktif katılımlarının teşvik edilmesi gerekmektedir. Bu bağlamda bölgemiz Üniversitelerinde ziraat mühendisliği, veterinerlik ve su ürünleri gibi bölümlerin son sınıf öğrencilerine yılın ikinci yarısında girişimcilik, proje hazırlama, tarımsal alandaki devlet destekleri, kooperatifleşme ve CV hazırlama konularında eğitimler verilmesi planlanmaktadır. Böylelikle başta genç kadınlar olmak üzere gençlerin tarımsal girişimcilik kapasitelerinin artırılması ve istihdam edilebilme olanaklarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

4.3. Tanıtım ve Yatırım Destek

a. Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Yatırımcı/Fon Çekmeye Yönelik Lobi/Tanıtım Faaliyetleri

Bölge proje havuzunun oluşturulması kapsamında kırsal kalkınma alanında yatırımcılara rehber niteliğinde 9 adet ön fizibilite çalışması hazırlanmıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Koordinasyonunda Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve diğer kurumlarla yatırım promosyon çalışmalarına devam edilmiştir. Ayrıca, bölgenin tarımsal potansiyelinin yatırımcılara tanıtılmasına yönelik içerik hazırlanması ve dağıtımı ile yeni yatırımların gerçekleştirilmesine yönelik yatırım destek ve lobi faaliyetlerine devam edilmiştir. Yine sektöre yönelik destek ve teşviklerin anlatılması amacıyla Bölge illerinde belirli aralıklarla bilgilendirme toplantıları ve eğitimlere devam edilmiştir.

4.4. Ajans Destekleri

a. Teknik Destek Programı

Program ile Özellikle genç kadınların kırsal alanlardaki istihdam olanaklarının artırılmasına, tarım sektörünün gelişmesine katkı sağlayabilecek; kooperatifleşme, girişimcilik, modern seracılık, verimlilik, akıllı tarım gibi konularda eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması hedeflenmiştir. 2025 yılının ilk yarısında program kapsamında toplam 13 adet başvuru destek almaya hak kazanmıştır. Program başvuruları yılın ikinci yarısı için devam etmektedir.

4.5. Diğer Proje ve Faaliyetler

a. Proje Yazma Eğitimleri

Ajansımız tarafından Destek Programı süreçleri dışında da bölgemizde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlara talepleri durumunda veya Ajans önerisi ile “Proje Yazma Eğitimi” verilmektedir. Bu kapsamda Malatya ve Elazığ Aile Sosyal İl Müdürlüğü Personelleri ile Elazığ Tarım Orman İl Müdürlüğü personelinden toplam 39 kişiye Proje yazma Eğitimleri verilmiştir.

b. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ve Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) Projelerinin Gündülenmesi ve İzlenmesi

Bu kapsamda; SOGEP Proje Öneri Formu hazırlık aşamasında, Toprak Ana Kadın Kooperatifi, Beydağı Kadın Kooperatifi ve Malatya Süt Üreticileri Birliği başvuruları incelenmiş, gerekli düzeltme önerileri ile birlikte başvuruya hazır hale getirilmiştir. CMDP’ye sunulmak üzere hazırlanan Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi Projesi’ne katkı sunulmuştur.

c. Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) Tarıma Dayalı Sanayide Rekabet Gücünün Artırılması Projesi

Proje ile JICA tarafından oluşturulacak uzman ekip ile ajans uzmanlarının birlikte çalışarak bölge için tarıma dayalı sanayi stratejik planının oluşturulması, tarıma dayalı sanayide faaliyet gösteren bazı KOBİ’lerin pilot olarak seçilerek markalaşma, ürün geliştirme ve pazarlama alanında geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda; JICA Türkiye heyeti ile proje başlangıç toplantıları gerçekleştirilmiş, projeyi yürüten Nippon Koei firması uzmanları ile Malatya ve Elazığ ve Bingöl illerinde çeşitli üretici kooperatifi ve işletmeleri ziyaret edilmiş, bölgeye ilişkin veriler paylaşılmış, firma uzmanları ile ajans uzmanları arasında çalışma toplantıları düzenlenmiştir. Elazığ ili için pilot proje belirlenmiş, ilgili KOBİ ile çalışmalara başlanmıştır.

3.2.2. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

1. 2020 Yılı Programları

a. GÜDÜMLÜ Proje Desteği

Güdümlü proje desteği; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, kamu-üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen ve destek sözleşmesi imzalanan projelerden birinin fesih talebi Yönetim Kurulu kararıyla uygun bulunmuş ve fesih tarihine kadar gerçekleşen proje harcamalarına yönelik nihai rapor kabul edilerek proje kapanış işlemleri tamamlanmıştır. Diğer projenin uygulama süreçleri tamamlanmış ve kapanışı yapılmıştır. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır;

Tablo 14: 2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		12.496.500,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		16.470.975,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		15.469.725,00	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
9.360.526,00	1.665.135,54	11.025.661,54	66,94

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	1
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	1
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	18
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	5
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	3
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	1

2. 2022 Yılı Programları

a. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla metropolleşme eğilimi taşıyan Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması ve göçün bölge içerisinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen ve destek sözleşmesi imzalanan 2 projenin nihai ödemesi yapılarak kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 15: 2022 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		8.514.146,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		9.233.931,30	
Toplam Eş finansman Tutarı		1.025.991,23	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
5.635.444,42	2.645.585,88	8.281.030,30	89,68

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	2
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	2
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	2
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	2

b. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında 9 proje desteklenmiştir. 6 Şubat depremleri nedeniyle fesih talebi Bakanlıkça uygun bulunan 2 projenin destek sözleşmesi fesih edilmiştir. 7 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır..

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 16: 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	14.592.472,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	12.601.752,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	2.876.437,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
11.915.997,18	0,00	11.915.997,18	94,56

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	9
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	2
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	7
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	7
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	9
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	7

c. Turizm, İhracat ve Tarımın Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı

Alternatif turizm olanaklarının çeşitlendirilerek Yukarı Fırat Havzası turizm destinasyonunun geliştirilmesi, imalat sanayinde rekabetçiliğin güçlendirilerek bölge ihracatının artırılması ve tarımsal üretimde ürün çeşitliliği ile verimliliğin artırılarak yüksek katma değerli üretimin sağlanması amacıyla uygulanan program kapsamında 50 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. 6 Şubat depremleri nedeniyle fesih talebi uygun bulunan 7 projenin destek sözleşmesi fesih edilmiştir. 43 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 17: 2022 Turizm, İhracat ve Tarımın Geliştirilmesi Finansman Desteği Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	20.000.000,00		
Finansman Desteği Tutarı ⁽¹⁾	13.622.234,59		
Toplam Eş finansman Tutarı ⁽¹⁶⁾	62.023.575,64		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
13.186.348,13	0,00	13.186.348,13	96,80

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	50
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁽²⁾	Adet	7
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	43
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	43
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	132
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	11
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	43

¹ Ajans tarafından karşılanacak toplam finansman desteği tutarı ile eş finansman tutarı proje yararlanıcılarının kredi kullandıkları tarihte geçerli oran üzerinden hesaplanacak olup söz konusu tutardan farklılık gösterebilecektir.

¹ Bakanlık onayıyla 2 projede gerçekleştirilen destek ve eş finansman artışı toplama dâhil edilmiştir.

d. Güdümlü Proje Desteği

Güdümlü proje desteği; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, kamu-niversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen ve destek sözleşmesi imzalanın 4 projeden 2 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemi tamamlanmış olup kalan 2 projenin uygulama süreçler devam etmekte olup 2025 yılı içerisinde tamamlanmaları beklenmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 18: 2022 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif ağrısı ncesi Bütçe		51.471.243,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		66.689.364,50	
Toplam Eş finansman Tutarı		40.984.364,50	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi denen	Toplam denen	Yüzdesi (%)
52.703.407,80	10.440.932,25	63.144.340,05	94,68

Temel Faaliyet ıktıları			Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmış Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai demesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	2
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	2
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	25
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	8
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	2
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	2

3. 2023 Yılı Programları

a. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içermeye, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen ve destek sözleşmesi imzalanan 4 projeden 2 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. 1 proje, program usul esaslarında yer alan hükümler doğrultusunda, Bakanlık tarafından program kapsamından çıkarılmış ve sözleşmesi feshedilmiştir. Diğer projenin uygulama süreci devam etmekte olup 2025 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 19: 2023 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	14.570.778,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	14.570.778,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	4.316.042,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
9.149.620,32	0,00	9.149.620,32	62,79

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	2
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	2
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	15
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	4
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	2

b. Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı

Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı (BOTAP) depremlerden etkilenen bölgelerde altyapının ve yaşam kalitesinin iyileştirilmesi, ekonomik toparlanmaya yönelik tedbirlerin alınması ve sosyal ve kültürel hayatın canlanması amacıyla uygulamaya başlamıştır. Program kapsamında 13 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Uygulama süreci tamamlanan 11 projenin nihai ödemesi yapılarak kapanış işlemleri tamamlanmıştır. 1 projenin 6 Şubat depremlerinden kaynaklı mücbir sebep hali nedeniyle fesih talebi Bakanlık tarafından uygun bulunmuş ve fesih tarihine kadar gerçekleşen harcamalar uygun maliyet kabul edilerek projenin fesih ve kapanış işlemleri tamamlanmış olup diğer projenin 2025 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 20: 2023 Yılı Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	70.832.100,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	70.832.100,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	10.000.000,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
53.985.572,96	0,00	53.985.572,96	76,22

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	13
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	11
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	11
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	48
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	5
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	11

4. 2024 Yılı Programları

a. Teknik Destek Programı

Teknik Destek Programı; yerel aktörlerin imalat sanayinde kurumsallaşma ve ihracatın geliştirilmesi, Yukarı Fırat Havzası turizm destinasyonu geliştirilmesi ve markalaştırılması ve tarımsal üretimde katma değerli üretime geçiş sonuç odaklı programları açısından önem taşıyan faaliyetlerine yönelik eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında gelen taleplerin fazlalığı ve ajansımızca uygun bulunan/bulunacak talepler ile ilgili hizmet alımlarının yapılabilmesi amaçlı bütçe tertiplerinde yeterli ödenek bulunmaması nedenlerinden kaynaklı olarak program bütçesi yönetim kurulu kararı ile 1.000.000,00 TL artırılmıştır. Program ile 27 proje desteklenmiş olup 1 proje sözleşme imza sürecinde feragat etmiştir. 7 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. Diğer projelerin nihai ödeme ve kapanış işlemlerinin 2025 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 21: 2024 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	3.400.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	4.400.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	0,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
1.451.525,67	2.068.714,53	3.520.240,20	80,00

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	27
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁽¹⁴⁾	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	26
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	26
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	42
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

b. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla metropolleşme eğilimi taşıyan Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması ve göçün bölge içerisinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 2 projenin sözleşme imza süreçleri tamamlanarak uygulama sürecine geçilmiştir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 22: 2024 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	84.337.239,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	84.337.239,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	23.565.960,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	50.602.343,40	50.602.343,40	60,00

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	4
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

c. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içerme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 9 projenin sözleşme imza süreçleri tamamlanarak uygulama sürecine geçilmiştir..

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 23: 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	43.031.787,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	43.031.787,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	15.679.990,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	25.819.072,20	25.819.072,20	60,00

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	9
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁽¹⁶⁾	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	18
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	5
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

5. 2025 Yılı Programları

a. Teknik Destek Programı

Teknik Destek Programı; Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi, Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması ve Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programları ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün 2025 yılı teması olarak belirlediği Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı kapsamında ve bölgesel kalkınma açısından önem taşıyan faaliyetlere yönelik eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması amacıyla uygulanmaktadır. Program kapsamında rapor dönemi dâhilinde 13 proje desteklenmiştir. Uygulama sürecinde 5 projenin hizmet alım süreçleri tamamlanmış olup kalan 8 projenin satın alım süreçleri devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır;

Tablo 24: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	5.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	856.764,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	0,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	856.764,00	856.764,00	17,13

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	13
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	13
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

6. Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin özet tablo aşağıda yer almaktadır.

6 Şubat depremleri bölgede ekonomi ve iş hayatı etkilenmiş, bu durum devam eden projelerin ilerlemesine yönelik olumsuz sonuçlar doğurmuştur. Kamu kurumlarının depremzedelere ve altyapıya yönelik hizmet önceliği devam eden projelerin daha geri planda kalmasına yol açmış, personel ve bütçe yetersizliği nedeniyle projelerin ilerlemesi yavaşlamıştır. Projelerin faaliyetlerinde yaşanan gecikmelere bağlı olarak projelerin uygulama sürecinde, bitiş tarihlerinde ve nihai rapor sunma dönemlerinde aksamalar yaşanmıştır. Projelerin ilerlemesinde yaşanan aksaklıklar nedeniyle uygulama sürecinde yaşanan maliyet artışları proje bütçelerini daha fazla etkilemiş, yapım işleri başta olmak üzere maliyetlerde yaşanan artışlar nedeniyle proje bütçelerinin yetersiz kaldığı görülmüştür. Tüm bu olumsuzluklara rağmen birim faaliyetleri mevcut imkânlarla en etkin şekilde yürütülmüş, yararlanıcılara destek sağlanarak projelerin başarıyla tamamlanması için gerekli tedbirler alınmıştır.

Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği kapsamında Ajansımızca çıkılan programlar ile birlikte Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Bölgesel Toparlanma Acil Eylem Programı ve şartlı bağışa konu diğer merkezi programlar ve WFP, SoGreen, Enhancer Pro gibi yabancı fonların uygulama süreçlerinin destek, takip ve denetim işlemleri birim personeline yerine getirilmiştir.

Ajansın genel iş ve işleyişine yönelik talep edilen her türlü destek personelce zamanlı olarak sağlanmıştır.

Faaliyet Adı		Birim	Gerçekleşen
1	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Adet	24
2	Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	TL	78.257.790,00
3	Sözleşmesi Fesih Edilen Proje Sayısı	Adet	4
4	Düzenlenen ve İmzalanan Zeyilname Sayısı	Adet	16
5	Düzenlenen Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	2
6	Proje Uygulama Eğitimi Verilen Proje Sayısı	Adet	13
7	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	58
8	Katılım Sağlanan İhale Sayısı	Adet	14

	Faaliyet Adı	Birim	Gerçekleşen
9	Ön Ödeme Yapılan Proje Sayısı	Adet	11
10	Yapılan Ön Ödeme Miktarı	TL	76.421.415,60
11	İncelenen Ara Rapor Sayısı	Adet	5
12	Yapılan Ara Ödeme Miktarı	TL	10.440.932,25
13	İncelenen Nihai Rapor Sayısı	Adet	16
14	Yapılan Nihai Ödeme Miktarı	TL	4.939.271,76
15	Kapanışı Yapılan Proje Sayısı	Adet	16
16	Katılım Sağlanan Proje Etkinliği Sayısı	Adet	14
17	Uygunluk Kontrolü Yapılan Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	0
18	Nihai Rapor Düzenlenen Teknik Destek Sayısı	Adet	13
19	Hazırlanan Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	1
20	Hazırlanan Program Sonrası Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.3. İdari Faaliyetler

1. Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri

Ajansın paydaşları ile olan bağlarını güçlendirme hedefi ile internet sayfası geliştirilerek içerik güncellemeleri yapılmaktadır. Paydaşlar ve basın temsilcileri ziyaret edilerek ajans çalışmaları, mali destek programları, yatırım ve bölge tanıtımı çalışmaları, plan ve strateji çalışmaları konularında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı görsel kimliğine uygun tanıtım malzemeleri tasarlanmakta ve bastırılmaktadır. Ayrıca FKA faaliyetleri ile ilgili bilgi almak isteyen yazılı ve görsel basın mensuplarıyla görüşülerek röportaj verilmesine ilişkin süreçler yönetilmektedir. Ayrıca Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi bünyesinde faaliyetler yürütülmektedir.

2. İdari İşler

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) aracılığıyla 31.12.2024 tarihine kadar 1347 adet gelen dış yazı kaydı gerçekleştirilerek ilgili birimlere havale süreci yönetilmiştir.

6698 Sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na uyum süreci kapsamında idari tedbirler alınarak Ajans personeline duyurulmuş ve gerekli olan Ajans içi mevzuat düzenlenmiştir. Ayrıca insan kaynakları, bilgi işlem ve idari işlerin mutlak görev ve sorumluluklarına ilişkin faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

3. Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Bilgi edinme hakkı kapsamında yapılan faaliyetlere ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 25: Bilgi Edinme Başvuruları

VERİ TÜRLERİ	TOPLAM VERİ SAYISI		
	Bilgi Edinme Yoluyla Gelen	Mail Yoluyla Gelen	Soru Önergesi İle Gelen
Toplam bilgi edinme başvurusu sayısı	22	45	-
Olumlu cevaplanmış bilgi edinme başvurusu sayısı	20	45	-
Reddedilen bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişimi sağlanan bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen bilgi edinme başvurusu sayısı	2	-	-
Reddedilen başvurulardan yargıya intikal edenlerin sayısı	-	-	-

4. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 23 üncü maddesi gereğince çalışmalar ile yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılmıştır.

3.2.4. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

1. Bingöl Yatırım Destek Ofisi

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermektedir. İşletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde söz konusu desteklerin ilde daha iyi tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki işletmelere teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Yatırım Destek Ofisimiz, İlimizin yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi amacıyla analiz ve bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirmesi, yatırımların önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır.

Rapor konusu faaliyet döneminde ayrıca, Bingöl'de süreçleri devam eden Bingöl Kentpark, 3. Kısım Sanayi Sitesi, Bingöl OSB Genişleme, Perdesan A.Ş., Artar Tekstil gibi önemli yatırımların yereldeki koordinasyon ve takip işlemleri yürütülmüştür. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı için bilgilendirme ve proje hazırlık süreçlerine destek faaliyetleri yürütülmüştür. Yine kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir.

a. Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

- Ajansımız tarafından yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde, ilimizde yatırım yapmayı planlayan yaklaşık 200 yatırımcı ve girişimciye yönelik bilgilendirme ve yönlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Tekstil, mobilya, yapı ve dekorasyon ürünleri imalatı, bal paketleme, et entegre tesisi, modern kümes hayvancılığı, büyükbaş besi hayvancılığı, arıcılık, seracılık ile otelcilik ve konaklama gibi çeşitli sektörlerde yatırım yapmayı hedefleyen girişimcilere kapsamlı destek sağlanmıştır. Bu süreçte, yatırımcılara Ajansımız ve diğer kamu kurumları tarafından sağlanan devlet destekleri hakkında detaylı bilgi verilmiş; teşvik belgesi alma süreci, başvuru prosedürleri ve yatırımcıların yararlanabileceği finansal destek mekanizmaları hakkında yönlendirme yapılmıştır. Ayrıca, her bir sektörün ilimizdeki mevcut durumu, potansiyel yatırım alanları ve rekabet avantajları hakkında analizler paylaşılmış, yatırımcıların doğru kararlar alabilmesi adına kapsamlı veriler sunulmuştur. Yapılan bilgilendirme ve danışmanlık hizmetlerinin ardından yatırımcılar, başvurularını gerçekleştirebilmeleri ve teknik destek alabilmeleri amacıyla ilgili kurumlara yönlendirilmiştir. Bu çalışmalarla, ilimizde sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya katkı

sağlamak, yerel potansiyelin etkin şekilde değerlendirilmesini sağlamak ve özel sektör yatırımlarını teşvik etmek hedeflenmiştir. Ayrıca,

- Ajansımız ve diğer kurum kuruluşların hibe ve destek programları hakkında ilgili kurum/kuruluş ve STK'lar bilgilendirilmiş, proje başvurusu yapan kurum/kuruluşlara danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Ajansımız Kırsal Kalkınma Birimi ile Kadın Kooperatifleri konusunda çalışmalar yapılmış, kadın kooperatiflerine danışmanlık desteğine devam edilmiştir.
- Bakanlığımızın 2025 SOGEP programı kapsamında Bingöl'deki ilgili kurum ve kuruluşlara bilgilendirme yapılmış, saha ziyaretleri ve proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

b. Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
-	-	-

c. Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Perdesan A.Ş.	Bingöl	Merkez	2022-2025	438 Milyon TL	1200	• Teşvik belgesi danışmanlığı • Nitelikli personel eğitimleri • Altyapıların tamamlanması
Kentpark Projesi	Bingöl	Merkez	2024-2026	50 Milyon \$	740	• Yap-İşlet-Devret Modeli süreçlerinin koordinasyonu • Danışmanlık hizmet alım süreçlerinin takibi • Proje tanıtım çalışmaları • İhale dosyası ve ilan hazırlık süreçlerinin koordinasyonu
Artar Tekstil	Bingöl	Merkez	2025-2026	-	-	• İlgili kurumlarla koordinasyon • Personel eğitim ve staj çalışmaları • Yatırım yeri

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Hesarek Kayak Merkezi	Bingöl	Merkez	-	-		- Turizm merkezi ilan süreci, - Arazi tahsis süreçlerinin takibi
Termal Turizm ve Jeotermal Sera OSB	Bingöl	Merkez	2025-2026	-	-	İlgili kurumlarla işbirliği içinde süreçlerin takibi

Artar Tekstil firmasının giyim eşyaları imalatına yönelik yatırımı ile Bingöl Valiliği ve Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde yürütülen Termal Turizm ve Jeotermal Sera OSB projeleri düzenli olarak izlenmekte, yatırım süreçleri, gelişim aşamaları ve ihtiyaç duyulan teknik destekler ilgili kurumlarla koordineli şekilde takip edilmektedir. Söz konusu projelerin ilerleme durumları periyodik olarak değerlendirilmekte ve gerekli durumlarda yatırımcılara destek sağlanmaktadır.

d. Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Bingöl'ün İhracat Kapasitesinin Arttırılması	TSO, STM, KOSGEB, İŞGEM, DAİB	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İhracatın arttırılmasına yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.	İlimizin ihracat potansiyelinin arttırılması için iş birliği faaliyetleri yürütülmüştür.
Bingöl İŞGEM	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü KOSGEB Bingöl Müdürlüğü Bingöl İl Özel İdaresi Bingöl Belediyesi Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Paydaşların katılımıyla değerlendirme ve istişare toplantıları ile işlik tahsis mülakatlarına katılım sağlanmıştır.	Ajansımız tarafından yürütülen ve AB fonlarıyla gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM'in sürdürülebilirliği ve etkinliğinin arttırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Bingöl Üniversitesi BİNTSO Bingöl İŞGEM	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlimizde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin en üst düzeye çıkartılması için çalışmalar yürütülmektedir.

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Organize Sanayi Bölgesi Tahsis Komisyonu	Bingöl OSB STB İl Müdürlüğü, TSO, OSB Müteşebbis heyeti	Kamu Kurumları, Meslek kuruluşları	Çok Taraflı	Arsa Tahsis Komisyonlarına katılım sağlanmıştır.	Parsel başvuru dosyalarının değerlendirilme süreçlerine katkı sağlanmıştır.
Bingöl Üniversitesi Pilot Üniversite Koordinasyon Merkez Birimi (PİKOM)	Bingöl Üniversitesi Bingöl İli Arı Yetiştiricileri Birliği	Kamu Kurumları, Birlikler	Çok Taraflı	PİKOM kapsamında yürütülen proje ve faaliyetlere katkı sağlanmıştır.	Üniversitelerin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Projesi kapsamında tarım ve havza bazlı kalkınma alanında pilot üniversite olarak faaliyet yürüten Bingöl Üniversitesi ile iş birliği çalışmaları yürütülmektedir.

- 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde toplam 46 organizasyon düzenlenmiş, ayrıca 60 farklı organizasyona katılım sağlanmıştır. Paydaş ziyaretleri kapsamında; Bingöl İli Arı Yetiştiricileri Birliği, Bingöl İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Teşekkül Kurulu Başkanlığı, Bingöl Belediye Başkanlığı, KOSGEB Bingöl İl Müdürlüğü, Bingöl Valiliği, Bingöl Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Munzur Üniversitesi, Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası ile Bingöl İl Özel İdaresi ziyaret edilmiştir. Bu ziyaretlerde, geliştirilebilecek projeler, mevcut ihtiyaçlar ve karşılaşılan sorunlar hakkında istişarelerde bulunulmuştur.
- Bingöl Valisi Sayın Dr. Ahmet Hamdi Usta başkanlığında ilgili paydaş Kurum ve Kuruluşlar ile STK'ların katılımlarıyla gerçekleştirilen Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Koordinasyon Kurulu, Köydes Tahsisat Komisyonu, İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, İl Koordinasyon Kurulu ve İl İdare Şube Müdürleri toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- İlde düzenlenen 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü ile 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı başta olmak üzere, milli değerlerin yaşatılmasına katkı sunan ve toplumsal birlik ile beraberlik duygusunu pekiştiren çeşitli resmi tören ve anma programlarına katılım sağlanmıştır.
- Bingöl Valiliği Proje Ofisinin koordinasyonunda yürütülecek olan ""Bingöl'ün Geleceği: Sağlıklı Nesiller İçin Güçlü Adımlar!"" projesi kapsamında 23.01.2025 Perşembe günü saat 11:00'da Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlığı

toplantı odasında Vali Yardımcısı V. Uğur TUTKAN başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Bingöl Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği Başkanı Doğan KOÇ ve Süttaş A.Ş. Bingöl Koordinatörü Çetin ATALA'nın katılımı ile Bingöl'de bulunan mevcut süt toplama merkezleri, yeni kurulması planlanan süt toplama merkezleri ve bu merkezlerin veriminin artırılması hususunda yapılması gereken faaliyetler ile ilgili istişarede bulunulmuştur.
- 2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Genç Kaymakamlığı, Genç Belediye Başkanlığı ve Genç İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ziyaret edilerek programa sunulabilecek projeler ile ilgili istişarede bulunulmuştur.
- Ajansımız tarafından bölgemizdeki firmalara sağlanan Dış Ticaret Danışmanlık ve Eğitim Desteği kapsamında Bingöl'de faaliyet gösteren Mavi Çizgi Mobilya ve Uzunyayla Tuğla firmaları danışman eşliğinde ziyaret edilerek ihracat süreçleri ve destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Bingöl Valisi Sayın Ahmet Hamdi USTA başkanlığında Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Şirin BUDANCAMANAK, Genç Kaymakamı Muhammet GÜZEL, Genç İlçe Milli Eğitim Müdürü Mahir KAYA, AG Kadın Girişimi Kooperatifi Üyeleri Ayşe EYÜPKOCA ile Serap LEVENT'in katılımları ile SOGEP kapsamında desteklenen projelerinin imza töreni gerçekleştirildi.
- KOSGEB Bingöl İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Girişimcilik Destek Programı komisyon toplantılarına katılım sağlanarak izleme süresi tamamlanan projeler ile ilgili değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Bingöl Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ve Bingöl Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği yetkililerinin katılımıyla Süt Toplama Merkezlerinin kurulmasına yönelik gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 19 Şubat 2025 tarihinde Yerel kalkınma hamlesi teşvik programı yatırım konusu tekliflerinin son halinin görüşülmesi üzerine Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen ve tüm kalkınma ajanslarının katılım sağladığı bir çevrimiçi toplantı yapılmıştır.
- Bingöl Organize Sanayi Bölgesinde su bazlı boya imalatı yatırımı planlayan 5S firması sahibi Serkan Dursun, eşi Sibel Dursun, Bingöl Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü,

KOSGEB İl Müdürü, Bingöl İŞGEM Müdürü ve Organize Sanayi Bölgesi Müdürünün katılımıyla düzenlenen firma tanıtım ve bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

- Fırat Kalkınma Ajansı Bingöl Yatırım Destek Ofisini ziyaret eden Süttaş Bingöl Entegre Tesisi Proje Koordinatörü Çetin ATALA ile Süt Toplama Merkezleri projesi hakkında istişarede bulunulmuştur.
- Fırat Kalkınma Ajansı Bingöl Yatırım Destek Ofisini ziyaret eden Süttaş Yönetim Kurulu Üyesi Sayın İlhan İL ve Bingöl Kurumsal İlişkiler Ve Üretici İlişkileri Koordinatörü Sayın Çetin ATALA ile Bingöl'de sütçülüğün geliştirilmesi için öncelikle yapılması gereken faaliyetlere ilişkin istişarede bulunulmuştur.
- Bingöl OSB'de yapmayı planladığı yatırım için İstanbul'dan gelen Artar Tekstil Firması Yöneticisi ve paydaş kurumlarımız ile birlikte Bingöl Organize Sanayi Bölgesinde tahsis yapılabilecek parseller yerinde görölerek incelenmiş, Perdesan firmasına saha ziyareti gerçekleştirilmiş akabinde Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ziyaret edilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bingöl İl Müdürü ile birlikte Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. Bingöl İl Müdürü ziyaret edilerek KİĞİ Tekstil Kent Projesi elektrik bağlantı sorunu hakkında istişarede bulunulmuştur.
- Bingöl Valiliği koordinasyonunda Fırat Kalkınma Ajansı 2024 yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında Bingöl Belediyesi tarafından Bingöl Üniversitesi danışmanlığı ile hazırlanan "Bingöl Deprem Master Planı" aylık istişare toplantısına ilgili paydaşlar ile katılım sağlanıp değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Bingöl İş Geliştirme Merkezi'nde paydaş kurumların katılımıyla gerçekleştirilen İŞGEM İcra Kurulu toplantısına katılım sağlanarak, İŞGEM'den iş yeri talep eden 18 girişimcinin değerlendirilmesi yapılmıştır.
- Bingöl Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği Başkanı, Birlik Müdürü ve SÜTAŞ Bingöl Saha Sorumlusu ile birlikte İncesu ve Sarıçiçek köylerinde faaliyete geçirilen Süt Toplama Merkezleri ile Süt Toplama Merkezi pasif olan Sudüğünü köyleri ziyaret edilerek köylüler ile istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Şirin BUDANCAMANAK ile birlikte Bingöl Belediye Başkanı Sn. Erdal ARIKAN ziyaret edilerek devam eden SOGEP projeleri ile SOGEP 2025 yılı projelerine ilişkin bilgi sunulmuştur.

- 22 Nisan tarihinde DAP proje çağrısına başvurusu yapılan Aşağı Yağmurlu köyü sulama kanalı projesi ile ilgili köy muhtarı ile görüşmek ve bilgi almak üzere saha ziyareti düzenlenmiştir.
- 22 Nisan tarihinde Karlıova Kaymakamı ziyaret edilerek tanışma toplantısı yapılmıştır. Karlıova'da yapılabilecek potansiyel projeler ve iş birlikleri hakkında görüşülmüştür.
- 24 Nisan tarihinde Bingöl Üniversitesi Tarım Topluluğu tarafından düzenlenen ve Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından desteklenen Genç Tarım Seferberliği konferansına Bingöl Yatırım Destek Ofisi olarak katılım sağlanmıştır.
- Tarım ve Orman Bingöl İl Müdürlüğünde Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi kapsamında ilimizden yapılan projelerin değerlendirilmesi için kurulan İl Proje Değerlendirme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından başvurusu yapılan ve Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi tarafından desteklenen projelerin komisyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Ailenin korunması ve güçlendirilmesine yönelik strateji belgesi ve eylem planlarının takibi ile kurum ve kuruluşlar arası iş birliğini sağlamak, Vizyon Belgesi ve Eylem Planının etkin olarak uygulanması ve izlenmesini sağlamak amacıyla 29.04.2025 günü düzenlenen Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Teknik Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen İl Stratejik Müdahale Alanlarının Belirlenmesi konusunda paydaş kuruluşlarla toplantı yapılarak fikirleri alınmıştır.
- Gülbahar Barajı bölgesinde geliştirilmesi planlanan Kamping alanı projesi kapsamında Bingöl Belediye Başkanlığı ve Bingöl İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile birlikte saha ziyareti gerçekleştirilerek istişarede bulunulmuştur.
- Bingöl Valiliği koordinasyonunda Bingöl İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından organize edilen Bingöl Yöresel Mutfağı tanıtım etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- Kapadokya Üniversitesi, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı işbirliği ile yürütülen Turizm Tanıtım Ve Geliştirme Yol Haritaları projesi kapsamında düzenlenen toplantıya katılım sağlanarak katkı sunulmuştur.
- Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, Bingöl Üniversitesi ve Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ile birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından çağrıya

Çıkılan Yeşil Dönüşüm Destek Programı tanıtımı kapsamında Ulaşoğulları, ACL Grup, Ugisa Gıda ve Çapakçur Bal firmaları ziyaret edilerek program hakkında bilgi verilmiş ve geliştirilebilecek projeler hakkında istişarede bulunulmuştur.

- Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Şirin BUDANCAMANAK başkanlığında gerçekleştirilen İl Stratejik Müdahale Alanları toplantısına katılım sağlanarak Bingöl Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan rapor istişare edilmiştir.
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası, Bingöl Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ve İgnis H2 Enerji firması İş Geliştirmeden Sorumlu Başkan Yardımcısı Cannur BOZKURT'un katılımı ile Bingöl'deki termal kaynakların ekonomiye kazandırılması kapsamında izlenmesi gereken yol haritası hakkında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilerek istişarelerde bulunulmuştur.
- Bingöl Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile birlikte Bingöl 3. Sanayi Sitesi Yönetimi ziyaret edilerek yapılan çalışmalar hakkında bilgi alınmış ve Sanayi Sitesinde faaliyete başlayan işyerleri ziyaret edilerek sorun ve önerileri toplanmıştır.
- 28 Mayıs 2025 tarihinde İl Tarım ve Orman Müdürlüğünde düzenlenen ve birçok paydaş kurumun bulunduğu Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda su kullanımında tasarruf yolları ve içme suyu, arıtma tesisleri gibi konularda yapılan yatırımlar değerlendirilmiştir.
- Koyunların kırıkm döneminde yünlerin yetiştiricilerden toplanması ile koyun yününden katma değerli ürünler üretimi konularında Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ve Bingöl İli Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği ile görüşmeler gerçekleştirilerek istişarelerde bulunulmuştur.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn. Ahmet ŞİMŞEK başkanlığında gerçekleştirilen "Türkiye'de Tarımsal Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Projesi PECAT " toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen SOGEP 2025 Proje Ön Başvuruları değerlendirme toplantısına katılım sağlanarak, ilden gönderilen 3 proje konusu ile ilgili sunum gerçekleştirilmiştir.
- 10-13 Haziran 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen DAP BKİ 2026 Proje Başvuruları Değerlendirme toplantılarına katılım sağlanarak ilden sunulan projeler ile ilgili katkı sunulmuştur.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bingöl İl Müdürü ile birlikte Bingöl Valisi Sn. Ahmet Hamdi USTA ve Kadir ÇİNTAY ziyaret edilerek 29.05.2025 Tarih ve 9903 Sayılı Karar ile ilan edilen yeni teşvik sistemi hakkında sunum yapılmıştır.
- Bingöl Valisi Sn. Dr. Ahmet Hamdi Usta başkanlığında Bingöl Belediye Başkanı Sn. Erdal Arıkan 'ın katılımıyla "Bingöl Deprem Master Planı İlerleme Toplantısı" gerçekleştirilmiştir.
- Bingöl Valisi Sn. Dr. Ahmet Hamdi Usta başkanlığında Bingöl Belediye Başkanı Sn. Erdal Arıkan 'ın katılımıyla gerçekleştirilen Coğrafi İşaretle ürünler toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 30.05.2025 tarihli ve 32915 sayılı Resmi Gazete de yayımlanan 9903 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yürürlüğe giren yeni yatırım teşvik sistemi hakkında paydaş kurumlar ve işletmelerin yoğun katılımıyla 18 Haziran 2025 tarihinde bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- Bingöl ün termal kaynaklarının ekonomiye kazandırılması çalışmaları kapsamında, Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bingöl İl Müdürlüğü iş birliğinde Kaynarpınar bölgesine saha ziyareti gerçekleştirilmiş ve çeşitli değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Jeotermal saha çalışmaları kapsamında, ilimize gelen JEMYAD Başkanı Ömer Tosun ve üyesi olduğumuz Jeotermal Çalışma Grubu ile birlikte saha ziyaretlerinin belirlenmesine yönelik bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantının ardından planlanan saha ziyaretleri yapılmış, ziyaretler sonrasında ise bir değerlendirme toplantısı düzenlenerek yapılacak işler listesi oluşturulmuştur.
- Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi YTAK Programı, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğiyle yürütülmekte olup, stratejik ve yüksek teknolojiye yatırımların en az 1 milyar TL tutarında olması şartıyla uzun vadeli ve düşük faizli finansmanla desteklenmesini amaçlamaktadır. Program kapsamında yıllık 100 milyar TL olmak üzere, üç yıl boyunca toplam 300 milyar TL kredi tahsisi öngörülmektedir. Bu çerçevede düzenlenen tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- JEMYAD Başkanı Ömer Tosun, Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Kadir Çintay ile birlikte Valimiz Sayın Dr. Ahmet Hamdi Usta'yı ziyaret ederek, ilimizde yürütülen jeotermal çalışmalar hakkında bilgi sunulmuştur.

e. Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Antalya ve İzmir Tarımsal Faaliyetler ile İlişkili Kurum ve Kuruluşlar	Proje kapsamında yapılan ziyaretler	03.02.2025 – 07.02.2025	3	20	Türkiye'de Tarıma Dayalı Sanayi'de Rekabet Gücünün Artırılması Projesi kapsamında Antalya ve İzmir'de çeşitli kamu kurumu ve tarımsal ürün yetiştirme ve işleme tesisleri ziyaret edilmiştir.

- 03.02.2025-07.02.2025 tarihleri arasında Japonya Uluslararası İş Birliği Ajansı JICA tarafından desteklenen Türkiye'de Tarıma Dayalı Sanayi'de Rekabet Gücünün Artırılması Projesi kapsamında Antalya ve İzmir'de çeşitli kamu kurumu ve tarımsal ürün yetiştirme ve işleme tesisleri ziyaret edilmiştir.

f. Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Organiz. Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Proje Döngüsü Yönetimi	Eğitim	Dezavantajlı genç ve kadın istihdamı	5	1	28	Bingöl Valiliği bünyesindeki proje ekibinin kapasitesini güçlendirmek amacıyla "Mentörlük ve Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimi verilmiştir.
E-Ticaret ve E-İhracat	Eğitim	Pazarlama ve İhracat Düzeyinin artması	2	2	25	Katılımcıların dijital pazarlama ve uluslararası satış konularında bilgi ve becerileri artırılmış, ayrıca yenilikçi ve katma değerli üretim süreçlerine ilişkin farkındalık oluşturulmuştur.
Ar-ge	Eğitim	Arge Kapasitesinin Artırılması	2	2	16	Yenilikçi ve katma değerli üretim süreçlerine ilişkin farkındalık oluşturulmuştur

- 2025 yılının ilk 6 ayında 2 adet eğitim programı düzenlenmiş olup, toplamda 77 kişiye eğitim verilmiştir. Gerçekleştirilen eğitimler; “E-Ticaret ve E-İhracat Eğitimi” ile “AR-GE Eğitimi”dir. Bu eğitimler sayesinde katılımcıların dijital pazarlama ve uluslararası satış konularında bilgi ve becerileri artırılmış, ayrıca yenilikçi ve katma değerli üretim süreçlerine ilişkin farkındalık oluşturulmuştur. Eğitim programları, bölgedeki girişimcilik ekosisteminin gelişmesine ve firmaların rekabet gücünün artmasına katkı sağlamıştır.
- Fırat Kalkınma Ajansı FKA Teknik Destek Programı kapsamında, Bingöl Valiliği bünyesindeki proje ekibinin kapasitesini güçlendirmek amacıyla "Mentörlük ve Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimi verilmiştir.

g. Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Aile Çalıştayı	Bingöl	Ailenin korunması ve güçlendirilmesi	Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	1	1	Bingöl’de deprem hazırlıkları kapsamında yapılması gerekenler ve mevcut durumun değerlendirildiği ve çeşitli üniversitelerden akademisyenlerin katıldığı bir çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştay sonrası Deprem Master Planının yapılmasına karar verilmiştir.
Uluslararası Jeotermal Yatırım Zirvesi	Nevşehir	Turizm Master Planı için önerilecek olan eylem ve stratejilerin belirlenmesi	Bingöl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	2	1	Bingöl Turizm Master Planının hazırlanması için 30 Nisan-1 Mayıs tarihlerinde düzenlenen çalıştaya katılım sağlanmıştır.

- "Ailenin korunması ve güçlendirilmesi, dinamik nüfus yapısının korunması, aile kurumuna yönelik tehditlerle mücadele, Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi Vizyon Belgesi ve Eylem Planının etkin olarak uygulanması, ilimiz özelinde aile ve nüfus yapısı

hakkında gerçekleştirilecek çalışmaların planlanması, yerel politikalar geliştirilmesi amacıyla 29.05.2025 tarihinde Aile Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

- Uluslararası Jeotermal Yatırım Zirvesine; Bingöl TSO Başkanı Kadir Çintay, İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Enes Üçgöl, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Mesut İlhan, OSB Müdürü Serdar Çulun, İş adamları Mahmut Çağlayan ve Rıdvan Koç, Bingöl TSO Genel Sekreteri Muhammed Oya ve Doç. Dr. Aslı İğit ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- Bingöl Valisi Sn. Ahmet Hamdi USTA başkanlığında ilgili kurumların ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen "Bingöl Tekstil Sektörü Sorunları " toplantısına Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Şirin BUDANCAMANAK ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- Bingöl Valiliği tarafından düzenlenen Bingöl Belediye Başkanlığı, Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası ve Bingöl İli Arı Yetiştiricileri Birliğinin paydaş olduğu "Bingöl'ün Coğrafi Hazinesiyle Yükselişi: Yerelden Ulusala Bingöl Balı Balı" Proje lansmanına katılım sağlanarak " Fırat Kalkınma Ajansı İle Bingöl'de Arıcılığın Geleceği ve Finansman Olanakları" konulu sunum gerçekleştirilmiştir.

h. Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme / Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayım /Sonuçlanma Tarihi
Muhtelif konularda bilgi notu hazırlanması	Devlet Destekleri, İhracat imkânları, Önemli projeler, yatırımların takibi	Ajans Uzmanları	01.01.2025	30.06.2025
Yerel Kalkınma Hamlesi Konuları	Yeni Teşvik Sisteminde desteklenmesi öngörülen proje konularının belirlenmesi amacıyla proje konuları geliştirilmiştir.	Ajans Uzmanları	01.01.2025	30.06.2025
Bingöl İl Deprem Master Planı	Plan ile başta belediye olmak üzere Bingöl ilinde yer alan kamu kurumları ve ilgili Bakanlıkların deprem öncesi, deprem anı ve sonrasında yapacakları çalışmaların önceden belirlenmesi ve planlanması sağlanacaktır.	Hizmet Alımı	30.07.2024	Devam ediyor

2. Elâzığ Yatırım Destek Ofisi

a. Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Elazığ Yatırım Destek Ofisi olarak 2025 yılı Haziran sonuna kadar toplamda 220 tüzel/gerçek kişi/kuruma bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Öne çıkan bazı faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- 2025 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında, Elazığ Valiliği başta olmak üzere, Elazığ ilçe kaymakamlıkları, belediyeler, vakıflar ve özel sektör temsilcileri ile çeşitli tarihlerde toplantılar ve istişareler gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda, proje hazırlık sürecinde görev alan ekipler detaylı biçimde bilgilendirilmiştir. Proje tekliflerinin niteliğinin artırılmasına yönelik değerlendirme ve yönlendirme çalışmaları yapılmıştır.
- 14 Nisan 2025 tarihinde Gaziantep’te düzenlenen ve 15 ülkenin ticaret müşavirlerinin katılım sağladığı ‘Ticaret Müşavirleri ile Buluşma’ etkinliği için paydaşlarımıza bilgi verilmiştir.
- TKDK tarafından yayınlanan IPARD III Programı LEADER Yaklaşımı Destek Programı hakkında paydaşlarımıza bilgi verilmiştir.
- SOGEP ve CMDP projeleri KAYS işlemleri tamamlanarak, başvuru sahiplerine proje hazırlığı hakkında bilgilendirme yapılmış ve proje hazırlık sürecinde teknik destek sağlanmıştır.

b. Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
3	-	-

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Akabe Mutfak	Paslanmaz Çelik Mutfak Gereçleri Üretimi	819 milyon TL	200	Yatırım Teşvik Belgesi Alındı.
Bayraklar Maksan Endüstriyel Isı Sistemleri	Pişirme ve Isıtma Cihazlarının İmalatı, Endüstriyel Isı Sistemleri	100 milyon TL	40	Yatırım Teşvik Belgesi Alındı.
TUĞ-KAM Gıda Turizm San. Tic. Ltd. Şti.	Gıda Ürünleri İmalatı	20 milyon TL	10	Yatırım Teşvik Belgesi Alındı.

c. Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Kovancılar Tekstil Kent Projesi	Elâzığ	Kovancılar	2023	13 milyon TL	100	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmektedir.
Karakoçan Tekstil Kent Projesi	Elâzığ	Karakoçan	2023	12 milyon TL	100	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmektedir.
Baskil Tekstil Kent Projesi	Elâzığ	Baskil	2023	7 milyon TL	50	Çalışan ve Üreten Gençler Programı Kapsamında desteklenmektedir.
Keban Tekstil Kent Projesi	Elâzığ	Keban	2023	7 milyon TL	50	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmektedir.
Şahinler Holding Elâzığ Konfeksiyon Yatırımı	Elâzığ	Merkez	2024	1 milyar TL	2.625	Firmaya yatırım süreçleri konusunda yardımcı olunmuştur.
Fırat Girişim Merkezi	Elâzığ	Merkez	2023	38 milyon TL	30	Elâzığ'daki üretim kapasitesi artırılarak ildeki girişimci ekosisteminin gelişmesi sağlanmıştır.
EOSB Tekstil-Endüstri Park Projesi	Elâzığ	Merkez	2023	150 milyon TL	2.500	18.500 metrekare kapalı üretim alanı, 14 adet tekstil fabrikası, 1 Kreş, 1 İdari Bina. Proje ajans tarafından desteklenmiştir.
Akabe Mutfak	Elâzığ	Merkez	2025	819 milyon TL	200	Yatırım Teşvik Belgesi alınmış, Teknova OSB'de yer tahsisi yapılmıştır. İnşaat çalışmaları başlayacaktır.
Bayraklar Maksan Endüstriyel Isı Sistemleri	Elâzığ	Merkez	2025	100 milyon TL	40	Yatırım Teşvik Belgesi alınmış, Teknova OSB'de yer tahsisi yapılmıştır. İnşaat çalışmaları başlayacaktır.

- Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında tamamlanan Kovancılar, Karakoçan, Baskil ve Keban Tekstil Kent projelerine yönelik izleme çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda, saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, fiziksel ve finansal gerçekleştirmeler takip edilmiş, istihdam durumu ve üretim faaliyetleri değerlendirilmiştir. Elde edilen bulgular ilgili kurumlarla paylaşılmıştır.

d. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
"Fırat'ı Keşfet" Markalaşma Çalışmaları	Dönem Boyunca	3

e. Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü, KOSGEB İl Müdürlüğü, Elazığ TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlimizde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin artırılması için çalışmalar yürütülmektedir.
OSB Parsel Başvuru Değerlendirmeleri	Elazığ Teknova Organize Sanayi Bölgesi	Kamu Kurumları	İkili	OSB'de yatırım yapmak üzere başvuran yatırımcıların başvuruları değerlendirilmiştir.	Parsel başvurusunda bulunan firmaların, ön değerlendirme süreçleri online başvuru sistemi üzerinden değerlendirilmektedir.
Elazığ İŞGEM	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB Elazığ Müdürlüğü, Elazığ TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Değerlendirme ve istişare toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Elazığ İŞGEM'in etkinliğinin artırılmasına yönelik çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmektedir.
DAP BKİ Eylem Planı ve Projeleri	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP BKİ'ne sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiş, proje değerlendirme süreçlerine katılım sağlanmıştır.	DAP BKİ ve Ajansların işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
E-İhracat Bilgilendirme Toplantısı	Elazığ TSO	Kamu Kurumları	İkili	Katılımcıların ihracat konusunda eğitim seviyeleri ve farkındalıkları artırılmıştır.	Trendyol Mikro İhracat paneli üzerinden dünya pazarlarına girişimcilerin açılım yapması hedeflenmiştir.
E-İhracat ile Sınırları Aşın: E-İhracat ve E-Ticaret Konferansı	Elazığ TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	E-ihracat süreçleri, uluslararası pazaryerlerine giriş, dijital pazarlama teknikleri ve lojistikten ödeme sistemlerine kadar geniş bir yelpaze de bilgi paylaşımı sağlanmıştır.	Küresel ticaretin dijital dönüşümüne uyum sağlamak isteyen işletmelere yönelik e-ihracat ve e-ticaret konferansı düzenlenmiştir
Depremden etkilenen özel sektör firmalarımızın mali olarak desteklenmesi	JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı)	Uluslararası İşbirliği Ajansı	Çok Taraflı	2 kuruluşumuz destek için değerlendirme aşamasına alınmıştır.	JICA temsilcileri Elazığ'da ağırlanarak firmalar ziyaret edilmiştir.

- DAP Bölge Kalkınma İdaresinin 2025 yılı programları kapsamında Bakanlık, DAP BKİ ve ilgili Kalkınma Ajansları YDO'larının katılımıyla düzenlenen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Elazığ Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim toplantılarına her ay düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.
- Elazığ Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen İl İstihdam Yürütme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen KOSGEB girişimcilik kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından Elazığ'da yürütülen projeler kapsamında yapılan çiftçi başvurularının değerlendirilmesinin ardından, uygun bulunan başvurular arasında adil bir dağılım sağlanması amacıyla kura çekimi gerçekleştirilmiştir. Kura süreci, şeffaflık ve tarafsızlık ilkeleri doğrultusunda ilgili paydaşların katılımıyla tamamlanmıştır.
- Dış Ticarete Uzmanlaşma Mentörlük kapsamında firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

- Ar-Ge Mentörlük çalışmaları kapsamında Elazığ ilinde bulunan potansiyel Ar-Ge firmalarımız ile mevcut Ar-Ge kapasitesinin geliştirilmesi katkı sağlamak amacıyla, ajansımız tarafından Ar-Ge Eğitim Programı düzenlenmiş olup, toplantıları firmalarımızla birlikte katılım sağlanmıştır.

f. Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Fırat Üniversitesi	Code-23 Fırat Yazılım Atölyesi	04.02.2025	2	3	Ajansımız tarafından yürütülen proje yerinde ziyaret edilmiştir.
Keban Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Fırat'ın Desteğiyle Alabalık Üretiyoruz	11.03.2025	2	2	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ Ticaret Borsası	Fırat Hayvan Ürünleri Tedarik ve Ticaret Merkezi (HÜTTMER)	21.02.2025	2	4	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ İli ve İlçeleri Süt Üreticileri Birliği	Elâzığ Süt Analiz Laboratuvarı	27.03.2025	1	2	Süt Analiz Laboratuvarı ziyaret edilmiştir.
Elâzığ İl Özel İdaresi (Elâzığ 2. İŞGEM)	Fırat Girişim Merkezi	15.04.2025	1	2	Elâzığ 2. İŞGEM ziyaret edilmiştir.
Elâzığ Belediyesi	Elâzığ Sertifikalı Fide Üretim Merkezi	25.05.2025	3	2	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ Belediyesi	Sosyalhane Projesi	22.01.2025	2	2	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ OSB	EOSB Tekstil- Endüstri Park Prestij Yatırım Merkezi	16.04.2025	3	3	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.

- JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı) tarafından deprem sonrası sağlanacak destekler kapsamında, JICA ziyaretlerine refakat edilmiştir.

g. Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılmcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
2025 Yılı SOGEP Projeleri	Çevrimiçi	2025 Yılı SOGEP ile ilgili bilgilendirme ve değerlendirme yapılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Bakanlığımızın 2025 yılı SOGEP ile ilgili düzenlediği çevrimiçi bilgilendirme ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Elazığ	İlgili kurum temsilcileri tarafından yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilmesi	Elazığ	1	1	İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantısı	Elazığ	İlin sanayisine ve teknolojisine ilişkin politika ve stratejilerin belirlenmesi, sorunların tartışılması ve çözüm üretilmesi	Elazığ	1	1	Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantısı	Elazığ	İşsizliğin azaltılması, istihdamın artırılması, çalışma hayatındaki sorunlar ve çözüm önerilerinin görüşülmesi	Elazığ Valiliği	1	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantısı'na katılım sağlanmıştır
Yerli Üretimin Gücü: Yeni Yerli Malı Tebliği	Çevrimiçi	Milli Teknoloji Hamlesi vizyonu doğrultusunda yerli üretimin güçlendirilmesi amaçlanmıştır	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda a yerli malı çalışmaları hakkında yapılan çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır

Türkiye’de Tedarik Zincirleri	Çevrimiçi	Paydaşlarımızın kurumsal kapasitelerinin ve farkındalık düzeylerinin geliştirilmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	2	1	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’nün koordinasyonunda Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası işbirliğiyle yürütülen proje kapsamında 23-24 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen ‘‘Sürdürülebilirlik Eğitimine’’ katılım sağlanmıştır.
Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı (YTAK) Programı	Çevrimiçi	Katma değeri yüksek projelere finansman sağlanması ve değerlendirme süreçleri hakkında bilgilendirme	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’nün koordinasyonunda 23 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen ‘‘YTAK Programı Tanıtımı’’ toplantısına katılım sağlanmıştır.
Tübitak TEYDEB Destekleri	Çevrimiçi	Tübitak destekleri hakkında bilgi sahibi olmak	FKA	1	2	TEYDEB destekleri ve çağrılar hakkında 23 Haziran 2025 tarihinde yapılan online toplantıya katılım sağlanmış ve paydaşlarımız ile paylaşılmıştır.

- "İpek Yoluna Bir Yolculuk, Bin Keşif Projesi" Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 2025 Yılı İl Su Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Elazığ Vali Yardımcımız Sayın Oltan Bayraktar başkanlığında; Su Yönetimi Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Mustafa Berk Duygu, kurum ve kuruluş müdürleri ile belediye yetkililerinin katılımıyla Elazığ Valiliği Toplantı Salonunda yapılmıştır.
- İpekyolu Öğrenci Kampı Projesi koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

h. Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
2024-2028 TRB1 Bölge Planı	Bölgede ortak kalkınma bilincinin yükseltilmesi, bölgenin potansiyelinin ve dinamizminin tespit edilip harekete geçirilmesi ve sosyal ve ekonomik kalkınmanın ve gelişmenin hızlandırılması	Ajans Personeli	01.01.2023	17.01.2024
Çeşitli Konularda Raporlar, Bilgi Notları vb. Çalışmalar	Devlet destekleri, ihracat imkânları, yatırımların takibi, il yatırım ortamı vb. başlıklarda doküman oluşturmak, ilgili kurum ve/veya kuruluşlara sunmak	Ajans Uzmanları	01.01.2025	31.06.2025

3. Malatya Yatırım Destek Ofisi

a. Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından 2025 yılının ilk altı ayında toplam 275 tüzel/gerçek kişi/kuruma bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- Malatya Büyükşehir Belediyesi, Battalgazi Belediyesi ve İnönü Üniversitesi ile 2025 yılı CMDP kapsamında sunulabilecek projelerin geliştirilmesiyle ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
- JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı) tarafından deprem sonrası sağlanacak destekler kapsamında planlanan düzenli ziyaretlere il genelinde refakat edilmiştir.
- Malatya ilçe belediyeleri, Malatya ilçe kaymakamlıkları, İl Müdürlükleri, kooperatif ve STK'larla 2025 yılı SOGEP programı kapsamında muhtelif tarihlerde toplantılar yapılmış olup proje ekiplerine yönelik bilgilendirme, tasarlanan projelere yönelik geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen SOGEP 2025 Proje Ön Başvuruları değerlendirme toplantısına katılım sağlanarak, ilden gönderilen 3 proje konusu ile ilgili sunum gerçekleştirilmiştir.
- Ajansımızın 2025 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.

- Hazine ve Maliye Bakanlığına bağlı Afet Yeniden İmar Fonu kapsamında Malatya'dan önerilebilecek proje fikirleri hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Anadoludakiler projesi kapsamında “81 İl 81 Ürün” çalışması için; Malatya'da bereket, birikim ve beceri kategorilerine uygun ürünlerin bilgileri hazırlanarak Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.
- 2025 Yılı Aile Teması çalışması kapsamında Ajansımızın çalışmalarını içeren tanıtım broşürü hazırlanmış ve basımı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu broşür; fuarlarda ve kurum ziyaretlerinde ilgili paydaşlara ulaştırılmıştır.
- 14 Nisan 2025 tarihinde Gaziantep'te düzenlenen ve 15 ülkenin ticaret müşavirlerinin katılım sağladığı “Ticaret Müşavirleri ile Buluşma” etkinliği çerçevesinde ilgili paydaşlara bilgi verilmiştir.
- Malatya'nın ekonomik ve sosyal kalkınmasında kilit önem taşıyan, İl Stratejik Müdahale Alanları başlığında öne çıkan konulara dair bilgi notu hazırlanarak KAGM'ye sunulmuştur.
- Genel Müdürlüğümüz tarafından Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) işbirliğiyle yürütülen “Türkiye’de Tedarik Zincirleri: Avrupa Değer Zincirleriyle Daha Derin Entegrasyon Yoluyla Sürdürülebilirliğin Ele Alınması Projesi” kapsamında bölgemizde tedarikçi olabilecek kooperatiflere ait bilgiler derlenerek 29 Nisan tarihinde Genel Müdürlüğe gönderilmiştir.
- 16.06.2025 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden Malatya Milletvekili Sn. İnanç Sıraç KARA ÖLMEZTOPRAK’a proje ve faaliyetler hakkında sunum yapılmıştır.
- Ajans web sitesinde yar alan “Malatya’da Yatırım” ile “Malatya Tanıtım” bölümlerinin güncel içerikleri hazırlanmıştır.
- CİMER üzerinden gönderilen soru çerçevesinde, “Gençlere Yönelik Destekler” ile ilgili kapsamlı bir bilgi notu hazırlanarak gönderilmiştir.
- Bakanlığa ve Ajans Yönetim Kuruluna sunulmak üzere SOGEP, CMDP ve diğer destekler hakkında bilgi notları hazırlanmıştır.
- DAP BKİ tarafından desteklenen ve uygulama aşamasında olan Malatya'daki projelere izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve düzenlenen raporlar gönderilmiştir.
- Yatırıma Destek web sitesi üzerinden iletilen yatırımcı sorularına ilişkin olarak bilgi notları hazırlanmış ve ilgili yatırımcılara sistem aracılığıyla iletilmiştir.
- Ajansımızın 2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında yapılan başvuruların değerlendirilmesine yönelik toplantılara katılım sağlanmıştır.

- Türk Kızılay tarafından yürütülen “Sosyoekonomik Güçlendirme Programı – Depremden Etkilenen İşletmelere Yönelik Destek Programı” hakkında; Kadın Sosyal Solidarity Kooperatifi (KSS), Organize Sanayi Bölgeleri (OSB’ler), Malatya Ticaret ve Sanayi Odası (TSO), Esnaf ve Sanatkarlar Odası gibi ilgili paydaşlara bilgilendirme yapılmıştır
- TKDK tarafından yayınlanan IPARD III Programı LEADER Yaklaşımı Destek Programı hakkında paydaşlara bilgi verilmiştir.
- Kooperatiflerin Desteklenmesi Programı (KOOP-DES) kapsamında 2025 yılı proje başvuruları hakkında kadın kooperatiflerine bilgi verilmiştir.
- “Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları” çalışması çerçevesinde belirlenen konu başlıkları KAGM’ye iletilmiştir.

24.06.2025 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden Malatya Valisi Sn. Seddar YAVUZ’a Ajans faaliyetleri hakkında sunum yapılmıştır.

b. Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Arslantepo Höyüğü Tanıtım ve Karşılama Merkezi	Malatya	Battalgazi	2022-2025	79.5 Milyon TL	8	2022 yılı GÜDÜMLÜ Proje desteği kapsamında desteklenen proje 2025 yılında tamamlanmıştır. Proje ile Malatya ilinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımına katkı sağlanması için çalışmalar yapılmıştır.
Battalgazi Kadın Yaşam Merkezi	Malatya	Battalgazi	2024 - 2025	8.2 Milyon TL	3	2024 yılı SOGEP projeleri kapsamında onaylanan ve uygulaması devam eden projeye uygulama aşamasında bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır.
Yeşilyurt Meslek Edindirme Merkezi	Malatya	Yeşilyurt	2024 - 2025	11.9 Milyon TL	5	2024 yılı SOGEP projeleri kapsamında onaylanan ve

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
						uygulaması devam eden projeye uygulama aşamasında bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır.
Doğanşehir Kadınları Yöresel Ürünlerine Yeniden Hayat Veriyor	Malatya	Doğanşehir	2024 - 2025	6.0 Milyon TL	2	2024 yılı SOGEP projeleri kapsamında onaylanan ve uygulaması devam eden projeye uygulama aşamasında bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır.
Malatya Hububat Sektörünün Deprem Sonrası Toparlanması ve Değer Zincirinin Güçlendirilmesi	Malatya	Battalgazi	2024 – 2025	58.9 Milyon TL	60	2024 CMDP kapsamında projenin geliştirilmesi, güdülenmesi sağlanmıştır.

- Malatya ilinin en önemli tarihi değerlerinden olan ve UNESCO Dünya Kültür Mirası listesinde yer alan Arslantepe Höyüğü'nün ulusal ve uluslararası alanda tanıtımına katkı sağlanması ve alana gelen ziyaretçilere verilen hizmetin kalitesini artırılması amacıyla hazırlanan **Arslantepe Höyüğü Tanıtım ve Karşılama Merkezi Projesi** 2025 yılında tamamlanmıştır. Merkez, artırılmış gerçeklik, sanal müze ve duvarlara işlenmiş Arslantepe Kronolojisi, idari ve sosyal alanlar ile kafeteryanın yer aldığı 1.361 m² kapalı ve 5.000 m² açık alan içermektedir.
- 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen Kahramanmaraş merkezli depremlerde yıkılan Buğday Pazarı yerine, 20 işyeri kapasiteli ve toplam 4.000 tonluk 40 adet silo yapımını içeren Malatya Hububat Sektörünün Deprem Sonrası Toparlanması ve Değer Zincirinin Güçlendirilmesi Projesi'nin uygulama dönemi takip edilmiştir. Proje kapsamında ayrıca 1 adet Karma Yem Tesisi, 1 adet 600 kg/saat kapasiteli valsli un değirmeni, 1 adet 10 ton/saat kapasiteli hububat selektör tesisi bulunacak olup, tesisin 2026 yılı içinde hizmete başlaması beklenmektedir.

c. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
"Fırat'ı Keşfet" Markalaşma Çalışmaları	Dönem Boyunca	3

d. Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
OSB Parsel Tahsis Başvuruları Değerlendirmeleri	Malatya 1. Organize Sanayi Bölgesi	Kamu Kurumları	İkili	Tahsis başvurusu yapan 26 firmaya ziyaret gerçekleştirilerek rapor düzenlenmiştir.	2016 yılından itibaren Malatya 1. OSB'ye yatırım için parsel başvurusunda bulunan firmaların, ön değerlendirmeleri yapılarak düzenlenen raporlar OSB Yönetimine sunulmaktadır.
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB Müdürlüğü İnönü ve Turgut Özal Üniversitesi Malatya TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin artırılması için çalışmalar yürütülmektedir.
Malatya İŞGEM	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü KOSGEB Malatya Müdürlüğü Malatya Ticaret ve Sanayi Odası	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Paydaşların katılımıyla değerlendirme ve istişare toplantıları ile işlik tahsis mülakatlarına katılım sağlanmıştır.	Ajans tarafından proje kapsamında finanse edilen Malatya İŞGEM'in sürdürülebilirliği ve etkinliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
DAP BKİ Hibe Programları	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP BKİ'ne sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiş , proje değerlendirme süreçlerine katılım sağlanmıştır.	DAP BKİ ve Ajansların işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
E-İhracat Bilgilendirme Toplantısı	Malatya TSO	Kamu Kurumları	İkili	Katılımcıların ihracat konusunda eğitim seviyeleri ve farkındalıkları artırılmıştır.	Trendyol Mikro İhracat paneli üzerinden dünya pazarlarına girişimcilerin açılım yapması hedeflenmiştir.
İklim Değişikliğinin Malatya Kayısına Etkilerinin Analizi	Malatya Ticaret Borsası Malatya Turgut Özal Üniversitesi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Ekonomik değeri yüksek olan Malatya Kayısının iklim değişikliğinden ne derece etkilendiğinin araştırılması sağlanacaktır.	Son yıllarda iklim değişikliğiyle ekolojik nedenlerden dolayı kayısı veriminde yaşanan kayıpların telafi edilmesi için işbirliği yapılmıştır.
Depremden etkilenen özel sektör firmalarının mali olarak desteklenmesi	JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı)	Uluslararası İşbirliği	Çok Taraflı	İldeki iki firma mali destek kapsamına alınması kapsamında değerlendirme aşamasına alınmıştır.	Malatya'da faaliyet gösteren iki özel sektör firmasının destek kapsamına alınmasına yönelik, Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) temsilcileri ile saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Doğanşehir Buğday Değer Zinciri İyileştirme Projesi	UN WFP-Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı, Doğanşehir Belediyesi	Uluslararası İşbirliği	Çok Taraflı	Dünya Gıda Programı kapsamında paydaşlarla birlikte yürütülen 23.715.000,-TL bütçeli projenin uygulama dönemi devam etmektedir.	6 Şubat depremlerinin Malatya'nın Doğanşehir İlçesi üzerindeki yıkıcı etkilerinin giderilmesi amacıyla ilçede buğday üreten çiftçilerin tarım makinelerine erişimlerini kolaylaştırmak ve hasar gören ekipmanlarını yenilemek suretiyle yereldeki buğday değer zincirini canlandırmak amaçlanmaktadır.

- Fırat Kalkınma Ajansı Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından, Malatya I. OSB'ye yapılan parsel tahsis başvuruları kapsamında, başvuru sahibi yatırımcılar yerinde ziyaret edilerek mevcut işleri ve yapmayı planladıkları yatırım hakkında detaylı bilgi alınarak her başvuru özelinde raporlar hazırlanmakta ve OSB Yönetim Kurulu'nun tahsis kararlarına esas olmak üzere sunulmaktadır. Bu raporlar sayesinde yapılan tahsisler daha fazla somut bilgiye dayalı ve daha isabetli olarak gerçekleştiğinden ilin ihtiyacı olan gerçek yatırımların hayata geçmesine önemli katkı sağlanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında haziran ayına kadar 26 yatırımcı firma yerinde ziyaret edilerek düzenlenen raporlar OSB yönetimine sunulmuştur. Bu ziyaretler sırasında ayrıca yatırımcılara teşvik sistemi ve destekler hakkında detaylı şekilde bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmaktadır.
- Bakanlığımızın 2025 yılı Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Battalgazi Belediyesi'yle birlikte geliştirilen "Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi" projesinin geliştirme çalışmaları için 12 haziran tarihinde Battalgazi Belediyesi toplantı salonunda Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, TKDK İl Koordinatörlüğü ile sektörde faaliyet gösteren birlik ve kooperatif temsilcilerinin katılımıyla istişare toplantısı düzenlenmiştir.
- Dünya Gıda Programı (WFP), Fırat Kalkınma Ajansı ve Doğanşehir Belediyesi işbirliğiyle yürütülen "Doğanşehir Buğday Değer Zinciri İyileştirme Projesi" ile 6 Şubat depremlerinin Malatya'nın Doğanşehir İlçesi üzerindeki yıkıcı etkilerinin giderilmesi amacıyla İlçede buğday üreten çiftçilerin tarım makinelerine erişimlerini

kolaylaştırmak ve hasar gören ekipmanlarını yenilemek suretiyle yereldeki buğday değeri zincirini canlandırmak hedeflenmektedir. 2024 yılında geliştirilen ve 2025 yılında tamamlanması planlanan 23.715.000,TL bütçeli projenin tamamı Dünya Gıda Programı (WFP) tarafından hibe olarak karşılanacak olup ortak tarım makineleri parkı kurulacak ve Doğanşehir İlçesindeki hasar gören değirmenlere makine ve altyapı desteği verilmiştir.

- 30 Nisan tarihinde Malatya Valiliği, Malatya Büyükşehir Belediyesi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü yetkililerinin katılımıyla Malatya'nın gastronomi alanında UNESCO Somut Olmayan Kültürel Miras Listesi'ne dâhil olmasına yönelik çalışmalar için toplantı gerçekleştirilmiştir.
- DAP BKİ 2026 Hibe Programları kapsamında il bazında desteklenmesi planlanan alanlarla ilgili bilgilendirme ve istişare amacıyla DAP uzmanları ve ilgili kurum temsilcilerinin katılımıyla 17 Şubat tarihinde Ajansımızda toplantı düzenlenmiştir.
- 10-13 Haziran 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen DAP BKİ 2026 Proje Başvuruları Değerlendirme toplantılarına katılım sağlanarak ilden sunulan projeler ile ilgili değerlendirmelere katkı sunulmuştur.
- Ajansımız ile Malatya Ziraat Odası ve Malatya Süt Üreticileri Birliği arasında imzalan "Süt Hayvancılığı Eğitimleri Protokolü" kapsamında Kırsal Kalkınma Birimi ile birlikte ilçelerde düzenlenen eğitimlerin takip ve koordinasyonu sağlanmıştır.
- Malatya Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmaktadır.
- 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen KOSGEB girişimcilik kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası'nın finansör, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ise ana uygulama birimi olacağı Sosyal Olarak Kapsayıcı Yeşil Dönüşüm Socially Inclusive Green Transition - SoGreen projesi kapsamında Bakanlığın talebi üzerine, Malatya'dan sunulabilecek proje önerileri hazırlanarak gönderilmiştir.
- DAP Bölge Kalkınma İdaresinin Malatya'da yürüttüğü proje kapsamında çiftçi başvurularının değerlendirilmesi amacıyla yapılan online toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Malatya Turgut Özal Üniversitesi koordinasyonunda yürütülen "Arslantepe'nin Işığında Türk Mutfağı Üniversiteler Arası Yemek Yarışması" programına destek verilmiş ve etkinliklere katılım sağlanmıştır.

- İlimizdeki kadın kooperatiflerini geliştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında 12 Mayıs tarihinde Ticaret İl Müdürlüğü ziyaret edilerek işbirliği imkanları değerlendirilmiştir.

e. Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Malatya Yeşilyurt Belediye Başkanlığı	SOGEF ve CMDP proje geliştirme çalışmaları	19.02.2025	1	2	SOGEF ve CMDP proje geliştirme çalışmaları için saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir
Akçadağ Seven Kağıt Fabrikası	Atıl durumdaki kağıt fabrikasının mevcut durum tespiti ve aktifleştirilmesi için yol haritası belirlenmesi	24.04.2025	3	1	Tesisle ilgili potansiyel yatırımcılara sunulabilecek bilgiler alınmıştır.
Levent Vadisi	Levent Vadisinin Turizm Potansiyelinin artırılması	24.05.2025	3	1	Levent Vadisi altyapı eksiklikleri tespit edilerek yürütülebilecek çalışmalar değerlendirilmiştir.
Malatya Doğanşehir Zeynep Ana Kadın Kooperatifi	SOGEF proje uygulama dönemi ziyaretleri	07.04.2025	2	1	2024 SOGEF kapsamında desteklenen proje için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir
Malatya Battalgazi Belediye Başkanlığı	SOGEF ve CMDP proje geliştirme çalışmaları	10.02.2025	2	2	SOGEF ve CMDP proje geliştirme çalışmaları için saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir
Malatya İl Milli Eğitim Müdürlüğü	SOGEF proje geliştirme çalışmaları	07.04.2025	2	3	2025 SOGEF kapsamında saha ziyareti gerçekleştirilmiştir
Akçadağ Belediye Başkanlığı	SOGEF ve CMDP proje geliştirme çalışmaları	11.02.2025	2	2	2025 SOGEF ve CMDP kapsamında saha ziyareti gerçekleştirilmiştir
Malatya Ticaret Sanayi Odası ve Malatya İŞKUR	SOGEF proje geliştirme çalışmaları	09.04.2025	2	2	2025 SOGEF kapsamında saha ziyareti gerçekleştirilmiştir
Malatya Turgut Özal Üniversitesi	SOGEF proje geliştirme çalışmaları	04.02.2025	2	4	2025 SOGEF kapsamında saha ziyareti gerçekleştirilmiştir

Darende OSB ve Darende Belediye Başkanlığı	SOGEP ve CMDP proje geliştirme çalışmaları	11.02.2025	2	3	2025 SOGEP kapsamında saha ziyareti gerçekleştirilmiştir
Yeşilyurt (Çırmıhtı) Deprem Sonrası Hasar Alan Ticari Alanların İyileştirilmesi	Malatya'da Deprem Yatırımları	13.01.2025	2	12	BOTAP projeleri yerinde ziyaret edilmiştir.
Malatya Büyükşehir Belediye Başkanlığı	SOGEP ve CMDP proje geliştirme çalışmaları	07.02.2025	3	4	SOGEP ve CMDP proje geliştirme çalışmaları için saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir
Devlet Demiryolları Malatya Bölge Müdürlüğü	Malatya'nın lojistik merkez potansiyeli	18.02.2025	3	1	Devlet Demiryolları'nın Malatya'da lojistik merkez kurulmasıyla ilgili değerlendirmeleri alınmıştır.

- 2025 Yılı SOGEP ve CMDP Programları proje geliştirme çalışmaları kapsamında Malatya Büyükşehir Belediyesi, Akçadağ Belediyesi, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, İnönü Üniversitesi, OSB Meslek Yüksekokulu, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Esenlik Genel Müdürlüğü, Malatya Teknokent, Yeşilyurt Belediyesi, Battalgazi Belediyesi, Darende Belediyesi, Hekimhan Belediyesi, Hekimhan Kaymakamlığı, Malatya İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Malatya Ticaret ve Sanayi Odası ve Malatya Turgut Özal Üniversitesi ziyaret edilmiş olup proje geliştirilmesi için bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır.
- Bakanlığımızın 2025 yılı Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Battalgazi Belediyesi'yle birlikte geliştirilen "Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi" projesinin saha çalışmaları kapsamında, 17-19 haziran tarihlerinde Sürgü'de bulunan alabalık tesisleri, OSB'de bulunan Dutpınar firması ve proje uygulama alanı olarak planlanan arazilere saha ziyaretleri yapılmıştır.
- 18 Şubat tarihinde Devlet Demiryolları Malatya Bölge Müdürü ziyaret edilerek Malatya'da lojistik merkez kurulma potansiyeliyle ilgili istişare ve değerlendirme toplantısı yapılmıştır.
- Malatya 2. OSB İşgem Mesleki Eğitim binasında hayata geçirilmesi planlanan model fabrika projesine 21 Nisan tarihinde ziyaret gerçekleştirilerek gelen aşama hakkında

bilgi alınmıştır.

- Malatya’da deprem sonrası turizm sektörünün yeniden canlandırılması kapsamında yapılması gereken çalışmaların değerlendirilmesi amacıyla 26 Haziran tarihinde ilgili vali yardımcısı ve Kültür ve Turizm İl Müdürü ziyaret edilerek istişarelerde bulunulmuştur.
- Kayısı ve kayısı çekirdeğinden katma değeri yüksek ürünlerin üretimi konusunda yapılabilecek işbirliklerinin değerlendirilmesi amacıyla 26 Haziran tarihinde Malatya Kayısı Araştırma Enstitüsü ziyaret edilmiştir.

f. Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
2025 Yılı SOGEP Programı Bilgilendirme Toplantısı	Çevrim İçi	2025 Yılı SOGEP uygulamalarıyla ilgili bilgilendirme ve değerlendirme yapılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Sanayi ve teknoloji Bakanlığı’nın 2025 yılı SOGEP ile ilgili düzenlediği çevrimiçi bilgilendirme ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Malatya	İlgili kurum temsilcileri tarafından yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilmesi	Malatya Valiliği	1	2	İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
Aile Çalıştayı	Malatya	2025 Aile Yılı çalışmaları kapsamında il bazında yürütülecek çalışmaların istişare edilmesi	Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	2	1	İlgili kurumlarla birlikte ailenin korunmasıyla ilgili eylemler istişare edilmiştir.

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
İşkur İl İstihdam ve Mesleki Eğitim - Yürütme Kurulu Toplantısı	Malatya	İşsizliğin azaltılması, istihdamın artırılması, çalışma hayatındaki sorunlar ve çözüm önerilerinin görüşülmesi	İşkur İl Müdürlüğü	1	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır
Yerli Üretimin Gücü: Yeni Yerli Malı Tebliği	Çevrim İçi	Milli Teknoloji Hamlesi vizyonu doğrultusunda yerli üretimin güçlendirilmesi amaçlanmıştır	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda a yerli malı çalışmaları hakkında yapılan çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır
Türkiye'de Tedarik Zincirleri	Çevrim İçi	Paydaşların kurumsal kapasitelerinin ve farkındalık düzeylerinin geliştirilmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	2	1	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda a Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası işbirliğiyle yürütülen proje kapsamında 23-24 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen "Sürdürülebilirlik Eğitimine" katılım sağlanmıştır.
Tübitak TEYDEB Destekleri	Çevrim İçi	Tübitak destekleri hakkında bilgi sahibi olmak	FKA	1	2	Teydeb destekleri ve çağrıları hakkında 23 Haziran 2025 tarihinde yapılan online toplantıya katılım sağlanmıştır.

g. Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
Yerel Kalkınma Hamlesi Malatya Yatırım Konularının Belirlenmesi	Yeni Teşvik Sisteminde desteklenmesi öngörülen proje konularının belirlenmesi amacıyla yatırım konuları geliştirilmiştir.	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	01.01.2025	30.05.2025
Malatya İl Gelişim Senaryosu	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamındaki iller için 2025-2033 dönemi uygulamalarının çerçevesinin belirlenmesi	Ajans uzmanları	17.03.2025	21.03.2025
İl Stratejik Müdahale Alanlarının belirlenmesi	İl Stratejik Müdahale Alanlarının belirlenmesi amacıyla paydaş kuruluşlar ziyaret edilerek tespit edilen yatırım konuları Bakanlığa gönderilmiştir.	Ajans uzmanları	22.05.2025	28.05.2025
Yatırımadestek Platformu Soru-Cevap	Yatırımcıların devlet destekleriyle ilgili çeşitli sorularının platform üzerinden hızlıca cevaplandırılması	Ajans uzmanları	01.01.2025	30.06.2025
YDO İstişare Grubu Çalışmaları	Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofislerinin ortak gündemleri olan yerel kalkınma hamlesi programıyla ilgili hazırlık çalışmaları	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	01.01.2025	30.06.2025

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı (YTAK) Programı	Programdan faydalanma potansiyeli olan ilimizdeki firmaların tespit edilerek Bakanlığa önerilmesi	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	23.06.2025	03.07.2025
Çeşitli Konularda Raporlar, Bilgi Notları vb. Çalışmalar	Devlet destekleri, ihracat imkânları, yatırımların takibi, il yatırım ortamı vb. başlıklarda doküman oluşturmak, ilgili kurum ve/veya kuruluşlara sunmak	Ajans Uzmanları	01.01.2024	31.12.2024

4. Tunceli Yatırım Destek Ofisi

Tunceli Yatırım Destek Ofisi, temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermekte, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde söz konusu desteklerin ilde daha iyi tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki işletmelere yatırım teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlamaktadır. Yatırım destek ofisimiz, ilimizin yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi amacıyla analiz ve bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, yatırımın, varsa önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yürütmektedir.

Rapor konusu faaliyet döneminde Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği ile yürütülen ‘Munzur Kamping Projesi’ ilgili iş ve işlemler yapılmıştır. Bunların yanı sıra Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ile ilgili paydaşlara bilgilendirme yapılmış ve proje hazırlık süreçlerine katkı sunulmuştur. Diğer yandan kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir.

a. Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret eden, telefon, e-posta vb. araçlar ile bize ulaşan veya Ajansın bizzat temas kurduğu potansiyel yararlanıcılara, Tunceli’de öne çıkabilecek yatırım alanları, yeni teşvik sistemi, devlet destekleri ve mali destek programlarımızın kapsamına ilişkin düzenli bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

FAALİYET ADI	FAALİYET SAYISI	
	Gerçek Paydaş	Tüzel Paydaş
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	25	18
Teşvik Belgesi Alma Sürecinde Sağlanan Danışmanlık Faaliyetleri	-	

- Çemişgezek Belediyesinden Mert SÜRÜCÜ, 2025 yılı SOGEP programı hakkında detaylı bir şekilde bilgilendirilmiştir.
- Bakanlık koordinasyonunda Ajans tarafından yürütülmekte olan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Tunceli Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü'nün sunduğu projeye teknik destek sağlanmıştır.
- Bakanlık koordinasyonunda Ajans tarafından yürütülmekte olan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Tunceli İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün sunacağı projenin güdüleme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, önceki yıllarda gerçekleştirilen SOGEP projesini tamamlayıcı nitelikte bir proje hazırlanması için teknik destek sağlanmıştır.
- Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SOGREEN) kapsamında rehber kapağı, bilgilendirme ve eğitim görselleri tasarlanmıştır.
- Inspire Projesi kapsamında çekilen videoların yapay zekâyla dönüştürülmesi konusunda Bakanlığa hizmet veren firmaya prompt yazma ve yöntem hakkında teknik destek sağlanmış; ayrıca adı geçen firmaya konu ile ilgili örnek videolar gönderilmiştir.
- Erdal TAYBARA'nın drone ile zirai ilaçlama hizmetine yönelik iş fikri hakkında kendisine telefonla bilgi verilmiş, sektör potansiyeli ve devlet destekleri konusunda kapsamlı bilgilendirme yapılmıştır.
- Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında desteklenmesine karar verilen 5 yıldızlı otel yatırımı için görüşülen Yetiş BABATAŞ'a birebir sunum yapılmış; program hakkında detaylı bilgi verilmiştir.
- Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında desteklenmesine karar verilen 500 Büyükbaş Kapasiteli Entegre Süt Üretim ve İşleme Tesisi yatırımı için görüşülen Mehmet GÜNGÖR'e birebir bilgilendirme sunumu yapılmış; program hakkında detaylı bilgi verilmiştir.
- Ofisimize telefon aracılığıyla bağlanan Canan AYDOĞAN, Ajans tarafından 2022 Yılı

SOGEP kapsamında desteklenen Üreten Kadınlar Güçlü Yarınlar projesinin güncel durumu ve aynı proje doğrultusunda kurulan Üreten Kadınlar Kooperatifi hakkında bilgilendirilmiştir.

- DAP 2026 Yılı Alternatif Turizm Olanaklarının Geliştirilmesi Programı kapsamında başvuru sahibinin Tunceli Belediyesi'nin olduğu "Munzur Vadisi Ekoturizm ve Elektrikli Bisiklet Merkezi" projesi güdülenmiş; bu kapsamda teknik destek verilmiştir.
- DAP 2026 Yılı Sosyal Uygulamalar Programı kapsamında ise başvuru sahibinin Munzur Üniversitesi'nin olduğu "Hozat Ahşap İşleme ve Tasarım Atölyesi" projesi güdülenmiştir. Proje yazımı, vaziyet planı çizimi, DAP idaresiyle irtibat ve proforma fatura temini konularında destek olunmuştur.
- DAP 2026 Yılı Bitkisel Üretim Programı kapsamında Mazgirt İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün "Mazgirt Seralarına Kavuşuyor" projesine görüş ve revize önerileri verilmiştir.
- Tunceli Valisi Bülent TEKBIYIKOĞLU ziyaret edilerek ajansın güncel faaliyetleri hakkında bilgi arz edilmiştir.
- Tunceli Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu "Tunceli'de Alternatif Kamping Alanı" projesinin işletmecisi Serdar Çimen'e tesisin yararlanabileceği devlet destekleri ve projelerin içeriği hakkında bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır.
- Tunceli Vali Yardımcısı Kemal Sefa GÖKMENOĞLU makamında ziyaret edilerek güncel ajans faaliyetleri ve 2025 yılı SOGEP ve DAP 2026 programı kapsamındaki projeler hakkında bilgi arz edilmiştir.

b. Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Menşei		Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam (kişi)	YDO Katkısı
Ülke	Şehir		İl	İlçe				
Türkiye	Tunceli	Munzur Kamping Projesi	Tunceli	Ovacık	2023	13,4 milyon	20	• Paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri, düzenlenen toplantılar • Saha ziyaretleri

Tunceli'nin Ovacık İlçesinde hayata geçirilmekte olan Munzur Kamping Projesi ile ilgili iş ve işlemler yürütülmüş; bu kapsamda ilgili paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyona yönelik toplantılar, saha ziyaretleri vb. faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

c. Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Tunceli TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliği ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.
DAP Eylem Planı ve Projeleri	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP BKİ Başkanlığı'na sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiş, proje değerlendirme süreçlerine katılım sağlanmıştır.	DAP BKİ Başkanlığı ile Kalkınma Ajanslarının iş birliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
Türkiye Siber Vatan Programı	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Savunma Sanayi Başkanlığı	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Verilen eğitimlerle 22 öğrenci mezun olarak sertifikalandırılmışlardır.	Sızma Testi, Zararlı Yazılım ve Tersine Mühendislik ve Uygulamalı Web Güvenliği eğitimleri verilmiştir.

- Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulu (SANTEK) dönem toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- İlimizden DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na 2026 yılı için sunulan 33 projenin değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Elektronik Proje İzleme Sistemi (ELİS) üzerinden bahse konu projelerin değerlendirilmesine yönelik veri girişleri yapılmıştır. Ayrıca Tunceli'de uygulanan 2025 yılı DAP projelerine yönelik saha ziyaretleri ve izleme gibi birtakım faaliyetler yürütülmüştür.
- Türkiye'nin Siber Güvenlik uzmanı ihtiyacının karşılanması amacıyla Munzur Üniversitesi ile yapılan iş birliği kapsamında üniversite öğrencilerine siber vatan eğitimleri verilmiş; bu çerçevede konuya ilgi duyan öğrencilerin siber güvenlik alanında kariyer planlaması yapmaları için teşvik edilmeleri sağlanmıştır.

d. Alınan-Verilen Eğitimler

Alınan Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi ile Avrupa Birliği Proje Geliştirme ve Uygulama	24	52	K. Mert Çubukçu Nuran Coşkun Umut ERDEM Nida Kamil ÖZBOLAT	Ankara

Verilen Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kime Verildiği	Şehir
Proje Yazma Eğitimi	6	30	Tunceli Aile ve Sosyal Hizmetler Müdürlüğü personeli	Tunceli

e. Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Çemişgezek Kaymakamlığı	Ajans tarafından desteklenen projeler	05.03.2025	2	1	Çemişgezek Kaymakamı ziyaret edilerek olası işbirlikleri ve devam eden projeler hakkında istişarede bulunulmuştur.
Hozat Ahşap İşleme Atölyesi	Tamamlanan “Bir Tutam İnovasyon: Tunceli Tasarım Merkezi” SOGEP projesini destekleyen hediyelik ahşap ürünler imalatı	05.03.2025	2	1	Ziyaret sonucunda SOGEP projesi ile temin edilen makinelerle yapılan üretimi el sanatıyla daha nitelikli hale getirecek üretim metotları ve ürün tasarımlarına yönelik iş birliği kanalları görüşülmüştür.
Malatya Büyükşehir Belediyesi Hayvan Barınağı ve Doğal Yaşam Alanı	Saha ziyareti	19.03.2025	1	1	Tunceli merkezde sokak hayvanları için yapılması planlanan hayvan barınağı için örnek proje olan Malatya Büyükşehir Belediyesi Hayvan Barınağı ve Doğal Yaşam Alanı ziyaret edilmiştir.

Hozat Kaymakamlığı	DAP destekleri	27.03.2025	2	1	Hozat Kaymakamı ziyaret edilerek 2026 Yılı DAP Proje Başvuruları kapsamında bilgilendirme yapılmış ve ilçede yapılabilecek projeler hakkında güdümlü faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
Tunceli Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü	Suvat Çadırı Kamp ve Günübirlik Kullanım Alanı Projesi	16.04.2025	1	1	Uygulama projesi Ajansımız eliyle yapılan "Suvat Çadırı Kamp ve Günübirlik Kullanım Alanı" projesi kapsamında TUNCELİ Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilerek yatırımın takibi sağlanmıştır.
Ovacık Kaymakamlığı	Ajans tarafından desteklenen ve desteklenmesi muhtemel projeler	17.04.2025	2	1	Ovacık Kaymakamı ziyaret edilerek ilçenin genel durumu konuşulmuş ve Ajansın projeleri hakkında istişarede bulunulmuştur.

f. Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
2025 SOGEP	Çevrimiçi	Ajans tarafından Bakanlığa gönderilen SOGEP projelerine yönelik bilgilendirme yapılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Bakanlık ile yapılan toplantıda Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Ajansımıza sunulan projeler hakkında sunum yapılmıştır.
İl Proje Ekibi	Tunceli	Kalkınma Ajansı Tunceli Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinden oluşan bir proje ekibinin kurulması	FKA, Tunceli Valiliği, Tunceli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Tunceli TKDK İrtibat Ofisi	1	2	Tunceli Valiliği himayesinde, Firat Kalkınma Ajansı Tunceli Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinden oluşan bir proje ekibi kurulmuştur. İlk toplantı Tunceli Yatırım Destek Ofisi'nde yapılmış olup, ikinci toplantı ise Tunceli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ev sahipliğinde yapılmıştır.
SoGreen Programı	Tunceli	Proje hakkında istişare yapılması	Tunceli Belediyesi	1	1	Dünya Bankası tarafından finanse edilen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel

						Müdürlüğü'nün uygulayıcı kuruluş olduğu Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen-Türkiye Socially Inclusive Green Transition) Projesi kapsamında istihdamı ve yeşil kalkınmayı desteklemek için yerelde kapsayıcı, yeşil ve yenilikçi altyapı yatırımlarının desteklenmesi amacıyla ilimizden "Tunceli İli Sahipsiz Hayvanlar İçin Mama Üretimi Projesi" hakkında Tunceli Belediyesi ile toplantı yapılmıştır.
Tunceli Turizm Master Planı	Çevrimiçi	Tunceli Turizm Master Planı hazırlık sürecinin değerlendirilmesi	FKA	1	2	Tunceli Turizm Gelişim ve Master Planı hazırlıkları kapsamında ilgili firma ve Ajans Genel Sekreterliği katılımıyla revize çalışmalarının yapılması için toplantı yapılmıştır. Bu kapsamda Tunceli Yatırım Destek Ofisi, ildeki paydaşlarından aldığı görüşleri ilgili firmaya iletmiştir.
Tunceli KOSGEB proje değerlendirme toplantısı	Tunceli	KOSGEB Projelerinin değerlendirilmesi	Tunceli KOSGEB Müdürlüğü	1	1	KOSGEB destek programları kapsamında yapılan iki kurul toplantısına katılım sağlanarak toplam 8 proje için değerlendirme yapılmıştır.

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
İl Su Kurulu	Tunceli	Su kaynaklarının etkin yönetimi ve verimli kullanımı amacıyla üst düzeyde koordinasyon ve iş birliği sağlanması	Tunceli DSİ	1	1	29.05.2025 tarihinde Vali Yardımcısı Sayın Okan YENİDÜNYA başkanlığında gerçekleştirilen Tunceli İl Su Kurulu'na katılım sağlanmıştır.

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
İl Koordinasyon Kurulu	Tunceli	İlin ekonomik ve sosyal yapısını belirlenmesi, gerçek potansiyelinin ortaya çıkarılması ve gerektiğinde kalkınma planı çalışmalarında yararlanılmak üzere kalkınma planlarındaki süreye uygun biçimde il envanterinin hazırlanması	Tunceli Valiliği	2	1	31 Ocak ve 17 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen İl Koordinasyon Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
Üreten Kadınlar Güçlü Yarınlar Projesi	Tunceli	Kooperatif ile ilgili sorunların çözüme kavuşturulmasının sağlanması	FKA	1	2	Üreten Kadınlar Kooperatifi üyeleri ile Tunceli Yatırım Destek Ofisi'nde Ajansımız koordinasyonunda kooperatifin yeni oluşumu hakkında toplantı yapılmıştır.
Tunceli Turizm Geliştirme Ajansı Kurulu	Tunceli	Ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmesi	TGA	1	1	Tunceli Turizm Geliştirme Ajansı kurul toplantısına katılım sağlanmış Ajansımız Fırat'ı Keşfet markası, ev pansiyonculuğu eğitimi ve diğer turizm faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
Devlet destekleri bilgilendirme toplantısı	Tunceli	Devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme yapılması	Tunceli Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	1	1	Tunceli Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nün devlet destekleri bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
İstişare Toplantısı	Çevrimiçi	Munzur Doğa Sporları Kamp ve Konaklama Merkezi ile ilgili görüş alış verişinde bulunulması	FKA	1	5	Tuncel İl Özel İdaresi uhdesinde bulunan Munzur Doğa Sporları Kamp ve Konaklama Merkezi'nin hizmet kalitesinin artırılması amacıyla turizm yazarı ve eğitmen Murat MALLI ile otel yönetiminin katılım sağladığı çevrimiçi bir toplantı organize edilmiştir.

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Bilgilendirme Toplantısı	Tunceli	DAP BKİ 2026 destekleri hakkında bilgilendirme yapılması	FKA, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	1	2	Tunceli Yatırım Destek Ofisinde 18.02.2025 tarihinde DAP 2026 Yılı Programı bilgilendirme toplantısı organize edilerek katılım sağlanmıştır.
Webinar	Çevrimiçi	Hollanda Pazarında Ticari Fırsatlar ile ilgili bilgilendirme yapılması	Mevlana Kalkınma Ajansı	1	2	Mevlana Kalkınma Ajansı tarafından 13 Ocak 2025 Pazartesi günü saat 14.00'de başlayan ve konuşmacı olarak Lahey Ticaret Müşaviri Ömer İLHAN'ın yer aldığı "Hollanda Pazarında Ticari Fırsatlar" başlıklı webinara katılım sağlanmıştır.
Proje imza töreni	Tunceli	SOGEP Projeleri imza töreninin düzenlenmesi	FKA, Tunceli Valiliği	1	3	14 Şubat 2025 günü Tunceli Valiliği binasında gerçekleşen SOGEP Projeleri imza törenine katılım sağlanmıştır. İmza törenine Tunceli Valisi Sn. Bülent Tekbıykoğlu ve Ajans Genel Sekreteri Sn. Mehmet Şirin Budancamanak başta olmak üzere ilgili kişiler katılmıştır.
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantısı	Tunceli	İşsizliğin azaltılması, istihdamın artırılması, çalışma hayatındaki sorunlar ve çözüm önerilerinin görüşülmesi	Tunceli İŞKUR ve Tunceli İl Milli Eğitim Müdürlüğü	1	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 1. ve 2. Dönem toplantılarına katılım sağlanmıştır.

g. Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/ Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
İl Künyeleri	2024-2028 TRB1 Bölge Planı çalışmaları kapsamında il künyeleri düzenlenmiş ve kapak tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/ Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
İnfoğrafik	Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Elazığ ve Malatya illerinde gerçekleştirilen yatırımlar hakkında infografik hazırlanmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Turizm Master Planı Kapak Tasarımı	Tunceli Turizm Gelişim ve Master Planı hazırlıkları kapsamında fotoğraflar seçilmiş ve kapak tasarımının revizesi için örnek kapak tasarımı yapılmıştır. Ayrıca çalışma için intihal raporu alınmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Tasarım	Ajans 2024 Yılı Faaliyet Raporu kapak tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Tasarım	Teknik Destek 2025 Programı için duyuru görseli tasarlanmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Tasarım	Tunceli Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü'ne bülten çalışmaları için kapak tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Tasarım	2025 Aile Yılı teması kapsamında Ajansımızın aile konusunda çalışmalarını içeren bir kitapçık tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Tasarım	Tunceli İl Özel İdaresi tarafından alınan iş makinelerinin duyurusu için yapılan etkinliğe sahne arkası tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Doküman	İlin en önemli sorunlarının yer aldığı "İl Stratejik Müdahale" çalışması ilde önde gelen paydaşlarla istişare sonucu tamamlanıp Bakanlığa iletilmiştir.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Çeşitli Konularda Raporlar, Bilgi Notları vb. Çalışmalar	Devlet destekleri, ihracat imkânları, atıl yatırımların ekonomiye kazandırılması, yatırımların takibi, il yatırım ortamı vb. başlıklarda doküman oluşturmak, ilgili kurum ve/veya kuruluşlara sunmak	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

1. ÜSTÜN YÖNLER

- Kurumsal Deneyim ve Güçlü Organizasyon: On beş yılı aşkın uygulama tecrübesi ve kurumsallaşmış yapısı sayesinde Ajans, bölgesel kalkınma alanında güvenilir ve etkin bir aktör haline gelmiştir.
- Geniş Paydaş Ağı ve İş Birliği Kültürü: Yerel yönetimler, üniversiteler, sanayi kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve özel sektörle kurulan güçlü ilişkiler, Ajansın bölgesel kalkınma süreçlerinde etkinliğini artırmaktadır.
- Ulusal Politika Belgeleriyle Uyum: On İkinci Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu programlar sayesinde Ajansın faaliyetleri ulusal hedeflerle bütünleşik bir şekilde yürütülmektedir.
- Proje ve Fon Yönetiminde Yetkinlik: Avrupa Birliği, Dünya Bankası ve diğer uluslararası kaynaklara erişimde elde edilen deneyim, bölgeye dış finansman çekilmesine olanak sağlamaktadır.
- Krizlere Hızlı Uyum Yeteneği: Deprem sonrası yürütülen acil eylem ve toparlanma programları, Ajansın olağanüstü koşullarda hızlı refleks gösterebilme kabiliyetini ortaya koymuştur.
- Bölgesel Potansiyellerin Tanıtımı: Turizm, ihracat ve yeşil dönüşüm alanında yürütülen çalışmalarla TRB1 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası düzeyde bilinirliği artmaktadır.
- Nitelikli İnsan Kaynağı: Uzmanlık alanları çeşitlenen, proje geliştirme ve izleme süreçlerinde tecrübeli personel yapısı Ajansın performansını güçlendirmektedir.

2. ZAYIF YÖNLER

- İnsan Kaynağı Kapasitesi: Personel sayısının ve bazı alanlarda uzman çeşitliliğinin yetersizliği, artan iş yükü ve proje çeşitliliği karşısında kurumsal etkinliği sınırlamaktadır.
- Uluslararası Fonlara Erişim: Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fon mekanizmalarına erişim konusunda olumlu adımlar atılmış olsa da, proje geliştirme ve ortaklık kurma kapasitesinin daha da güçlendirilmesi gerekmektedir.
- Tanıtım ve Görünürlük Eksiklikleri: Bölgenin yatırım potansiyelinin ulusal ve

uluslararası yatırımcılara yeterince güçlü tanıtılamaması, dış yatırımların istenilen seviyeye ulaşmasını engellemektedir.

- Yerel Paydaşların Kapasite Farklılıkları: Belediyeler, STK'lar ve özel sektör aktörleri arasında proje geliştirme kapasitesinin dengesizliği, ortak projelerin uygulanabilirliğini zaman zaman zorlaştırmaktadır.
- Dijitalleşme ve Teknoloji Kullanımı: Kurumsal süreçlerde ve bölgesel kalkınma projelerinde dijital araçların ve veri odaklı yöntemlerin yeterince yaygın kullanılmaması, karar alma süreçlerini yavaşlatmaktadır.
- Sürdürülebilir Finansman Kısıtları: Dış kaynaklı projelerden elde edilen katkıların istikrarlı olmaması, uzun vadeli stratejilerin finansmanında belirsizlik oluşturabilmektedir.

3. DEĞERLENDİRME

Ajans, Fırat Kalkınma Ajansı, 2025 yılının ilk yarısında yürüttüğü faaliyetlerle, bölgesel kalkınmaya yönelik kurumsal kapasitesini daha da pekiştirmiştir. Özellikle deprem sonrası toparlanma çalışmaları, kadın girişimciliği ve istihdamı odaklı programlar ile sanayi işletmelerine yönelik verimlilik ve dijitalleşme projeleri, Ajansın bölgesel dönüşümde üstlendiği kritik rolü ortaya koymuştur.

Ajansın güçlü yönleri arasında; geniş paydaş ağı ile kurduğu etkin iş birliği, ulusal politika belgeleriyle uyumlu program tasarımı ve dış kaynaklı fonlara erişimdeki artış öne çıkmaktadır. Bununla birlikte, personel kapasitesinin güçlendirilmesi, proje geliştirme ve uygulama süreçlerinde uzmanlık alanlarının çeşitlendirilmesi, önümüzdeki dönemde Ajansın performansını daha da yükseltecek unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

Yerel yönetimler, üniversiteler, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile yürütülen ortak çalışmalar, bölge illerinde kalkınma kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır. Bununla birlikte, uluslararası fon kaynaklarının daha etkin kullanımı ve yenilikçi finansman modellerinin devreye alınması, bölgenin rekabet gücünü artıracak stratejik fırsatlar olarak görülmektedir.

Sonuç olarak; Ajansın bugüne kadar elde ettiği deneyim ve başarılar, TRB1 Bölgesi'nin sürdürülebilir kalkınma yolculuğunda güçlü bir dayanak oluşturmaktadır. Önümüzdeki süreçte, insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesi, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yeşil dönüşüm odaklı projelerin yaygınlaştırılmasıyla birlikte Ajansın bölgesel kalkınmadaki öncü rolünü daha da güçlendireceği değerlendirilmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kalkınma ajanslarının illerin gelişimine daha etkin katkı sunabilmesi için yeterli sayıda ve uzmanlıkta personel istihdamı kritik öneme sahiptir. Bu doğrultuda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yönlendirmeleri de dikkate alınarak insan kaynağının güçlendirilmesi öncelikli adım olarak görülmektedir.
- Yerel yönetimler, üniversiteler, sanayi kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör ile stratejik ortaklıkların artırılması gerekmektedir. Ortak akıl platformları, tematik çalıştaylar ve kümelenme odaklı iş birlikleri sayesinde bölgesel kalkınma için daha kapsamlı projeler hayata geçirilebilir.
- Avrupa Birliği, Dünya Bankası, JICA ve benzeri uluslararası kuruluşların fon kaynaklarına erişimin artırılması amacıyla proje geliştirme kapasitesi güçlendirilmelidir. Özellikle yeşil dönüşüm, kırsal kalkınma ve yenilenebilir enerji alanlarında hibe programlarına daha fazla başvuru yapılması bölge için fırsat oluşturmaktadır.
- Ajans personelinin bilgi ve yetkinliklerinin artırılması için sürekli eğitim, mesleki gelişim programları ve uluslararası deneyim paylaşımı imkânları sağlanmalıdır. Böylece bölgesel kalkınma, yatırım yönetimi, girişimcilik ve yenilikçilik gibi alanlarda uzmanlık derinleşecektir.
- Bölge illeri ile Yatırım Destek Ofisleri arasındaki eşgüdümün güçlendirilmesi için düzenli toplantılar, ortak etkinlikler ve dijital bilgi paylaşım platformları oluşturulmalıdır. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile geliştirilecek yakın iş birliği sayesinde yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesine yönelik daha güçlü bir koordinasyon sağlanabilecektir.